



# 2024年3月期 第3四半期決算説明会

株式会社SUBARU

取締役専務執行役員 CFO 水間 克之

2024年2月8日

## 2024年3月期 第3四半期決算のポイント

### ■ 2024年3月期 第3四半期累計実績

- ・生産台数: 757千台 (前年同期比13%増)

第2四半期に引き続き、第3四半期累計でも**前年を上回る実績**

- ・営業利益: 3,710億円 (前年同期比74%増)

販売台数の増加および為替変動による増益効果により、**前年に対し増益**

### ■ 通期見通し

- ・生産台数: 1,000千台 (前年同期比14%増)

生産台数見通しは**修正 (コロナ前の水準の100万台はキープ)**

- ・営業利益: 4,500億円 (前年同期比68%増)

各種減益要因はあるものの、営業努力と為替変動による増益効果を織り込み、計画を**上方修正**

### ■ 株主還元

- ・今回は第2四半期公表計画から不変とするが、2024年3月期実績に基づき、「新体制による方針」に記載の株主還元の考え方に沿った対応を行う予定

## 2024年3月期 第3四半期累計実績

## 第3四半期累計実績 連結完成車販売台数・生産台数

(千台)

	2023年3月期 3Q累計実績	2024年3月期 3Q累計実績	増減
米国生産	214	266	+52
国内生産	457	491	+33
生産台数* 合計	671	757	+85

	2023年3月期 3Q累計実績	2024年3月期 3Q累計実績	増減
連結完成車販売台数 合計	635	736	+100

\* トヨタ向けGR86の台数を含む

## 第3四半期累計実績 連結完成車販売台数（市場別）

（千台）

	2023年3月期 3Q累計実績	2024年3月期 3Q累計実績	増減
登録車	62	64	+2
軽自動車	14	11	-3
<b>国内合計</b>	76	75	-1
米国	437	519	+83
カナダ	33	48	+14
欧州	15	21	+6
豪州	34	40	+7
中国	8	6	-3
その他	32	27	-6
<b>海外合計</b>	559	660	+101
<b>合計</b>	635	736	+100

## 第3四半期累計実績 連結業績

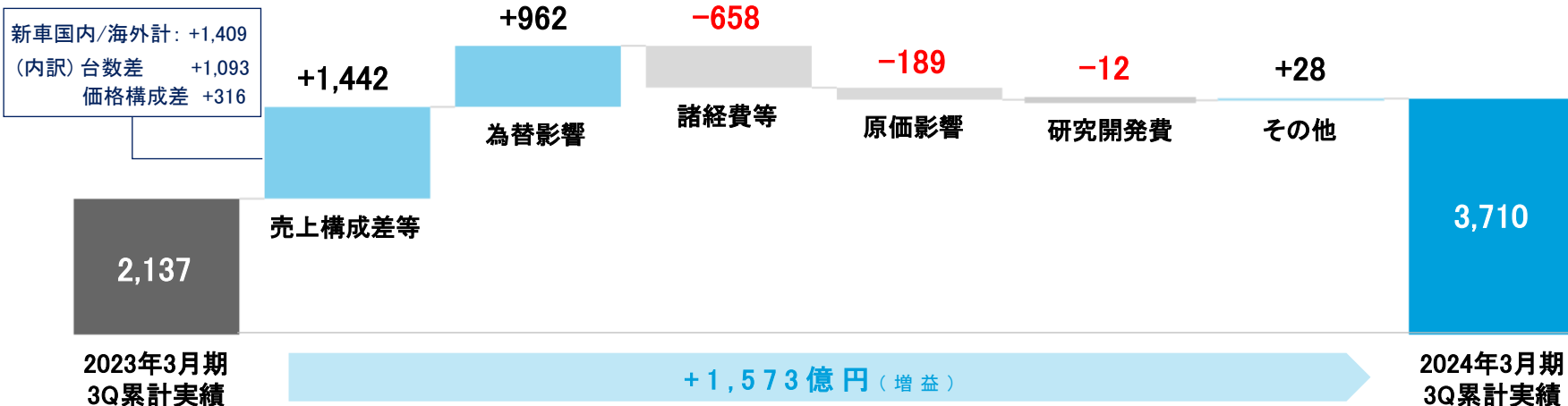
(億円)

	2023年3月期 3Q累計実績	2024年3月期 3Q累計実績	増減
売上収益	28,080	34,964	+6,884
国内	4,318	4,537	+219
海外	23,762	30,427	+6,665
営業利益	2,137	3,710	+1,573
税引前利益	2,151	4,162	+2,011
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	1,544	2,989	+1,444
為替レート US\$	¥136	¥143	+¥7
EURO	¥141	¥153	+¥13
CAN\$	¥103	¥105	+¥2

前年実績対比

## 第3四半期累計実績 営業利益増減要因

(億円)



売上構成差等	+1,442	為替影響	+962	諸経費等	-658	原価影響	-189							
新車国内	-26	US \$	+669	製造固定費	+32	販管費	-343	保証修理費	-347	SUBARU	-254	SIA *1	+65	
新車海外	+1,435	EURO	+36	SUBARU	+32	SIA *1	±0	SUBARU	-160	(為替換算影響含む)	原価低減	+56	原価低減	+25
販売奨励金	-232	CAN \$	+22	外製型費	+51	外製型費	+20	国内ディーラー	-12		原材料・市況等	-310	原材料・市況等	+40
その他	+265	中国元	-	固定加工費	-19	固定加工費	-20	SOA *2	-115					
		仕入為替調整	-28					SCI *3	-9					
		未実現利益分	+263					その他	-47					

\*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. \*2 SOA: Subaru of America Inc. \*3 SCI: Subaru Canada Inc.

## キャッシュフロー / 手元資金状況

(億円)

	2023年3月期 3Q累計実績	2024年3月期 3Q累計実績	
営業活動によるCF	3,257	4,679	
投資活動によるCF	-2,018	-4,188	
フリーCF	1,239	491	
財務活動によるCF	-942	-997	
現金及び現金同等物の為替影響額	472	399	
	2023年3月末	2023年12月末	増減
現金及び現金同等物 期末残高	9,795	9,688	-107
有利子負債 期末残高 *	3,126	3,531	+405
ネットキャッシュ	6,669	6,157	-512

\*リース負債は上記の実績に含んでおりません。



## 設備投資・減価償却費・研究開発支出

(億円)

	2023年3月期 3Q累計実績	2024年3月期 3Q累計実績	増減
設備投資 * 1	767	1,234	+468
減価償却費 * 1	759	720	-39
研究開発支出 * 2	759	909	+150

\*1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記の実績に含んでおりません。

\*2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載。

尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。(日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致)

## 2024年3月期 見通し

## 通期計画 連結完成車販売台数・生産台数

(千台)

	2023年3月期 通期実績(a)	2024年3月期 前回計画(b)*2	2024年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
米国生産	299	-	-	-	-
国内生産	575	-	-	-	-
<b>生産台数*1 合計</b>	<b>874</b>	<b>1,010</b>	<b>1,000</b>	<b>+126</b>	<b>-10</b>
	2023年3月期 通期実績(a)	2024年3月期 前回計画(b)	2024年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
<b>連結完成車販売台数 合計</b>	<b>852</b>	<b>1,010</b>	<b>980</b>	<b>+128</b>	<b>-30</b>

\*1 トヨタ向けGR86の台数を含む

\*2 2023年11月2日発表値

## 通期計画 連結完成車販売台数（市場別）

（千台）

	2023年3月期 通期実績(a)	2024年3月期 前回計画(b)	2024年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
登録車	81	100	91	+10	-9
軽自動車	19	16	11	-7	-5
<b>国内合計</b>	100	116	<b>103</b>	+3	-14
米国	592	686	688	+96	+2
カナダ	43	72	66	+23	-6
中国	10	12	7	-3	-4
その他	108	123	116	+8	-8
<b>海外合計</b>	753	894	<b>877</b>	+125	-16
<b>合計</b>	852	1,010	<b>980</b>	+128	-30

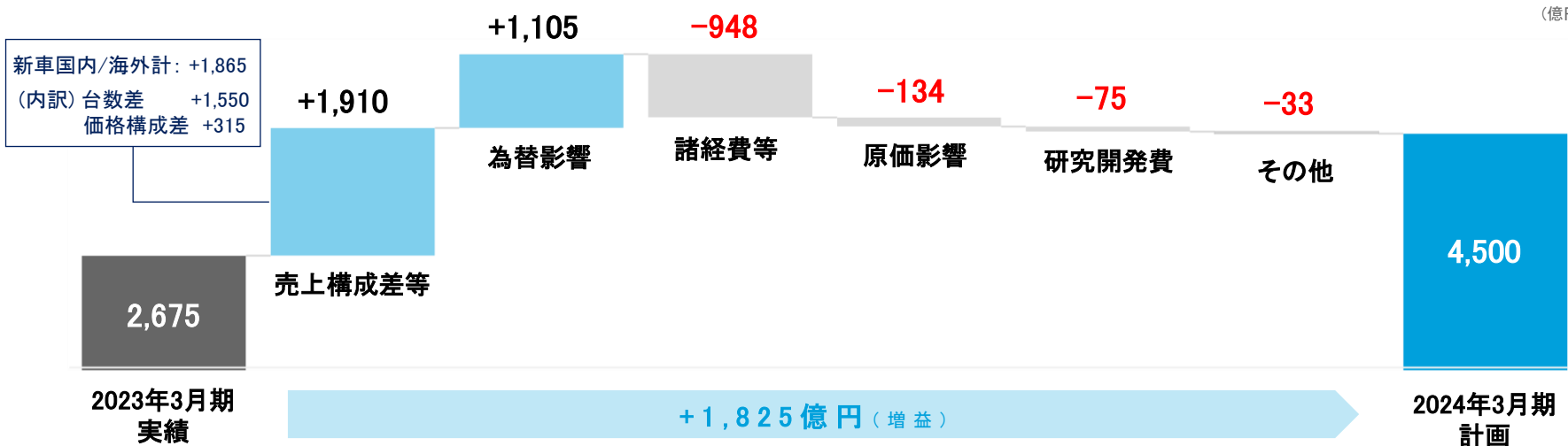
## 通期計画 連結業績

(億円)

	2023年3月期 通期実績(a)	2024年3月期 前回計画(b)	2024年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
売上収益	37,745	46,500	<b>46,500</b>	+8,755	±0
営業利益	2,675	4,200	<b>4,500</b>	+1,825	+300
税引前利益	2,784	4,600	<b>4,900</b>	+2,116	+300
親会社の所有者に帰属する 当期利益	2,004	3,200	<b>3,400</b>	+1,396	+200
為替レート US\$	¥135	¥140	<b>¥143</b>	+¥8	+¥3
EURO	¥141	¥150	<b>¥154</b>	+¥13	+¥4
CAN\$	¥102	¥102	<b>¥106</b>	+¥4	+¥5

# 通期計画 営業利益増減要因

(億円)



売上構成差等	+1,910	為替影響	+1,105	諸経費等	-948	原価影響	-134									
新車国内	+31	US \$	+946	製造固定費	+37	販管費	-508	保証修理費	-477	SUBARU	-277	SIA *1	+143			
新車海外	+1,834	EURO	+47	SUBARU	+28	SIA *1	+9	SUBARU	-251	(為替換算影響含む)			原価低減	+81	原価低減	+37
販売奨励金	-441	CAN \$	+57	外製型費	+80	外製型費	+54	国内ディーラー	-17	原材料・市況等	-358	原材料・市況等	+106			
その他	+486	中国元	-	固定加工費	-52	固定加工費	-45	SOA *2	-185							
		仕入為替調整	-18					SCI *3	-27							
		未実現利益分	+73					その他	-28							

\*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. \*2 SOA: Subaru of America Inc. \*3 SCI: Subaru Canada Inc.

前回計画(11/2発表値)対比

# 通期計画 営業利益増減要因

(億円)



為替影響	+359	売上構成差等	+283	諸経費等	-177	原価影響	-173									
US \$	+392	新車国内	-47	製造固定費	+7	販管費	-68	保証修理費	-116	SUBARU	-84	SIA *1	-89			
EURO	+7	新車海外	+140	SUBARU	+4	SIA *1	+3	SUBARU	-22	(為替換算影響含む)			原価低減	-11	原価低減	-21
CAN \$	+62	販売奨励金	+85	外製型費	-2	外製型費	+3	国内ディーラー	-				原材料・市況等	-73	原材料・市況等	-68
中国元	-	その他	+105	固定加工費	+6	固定加工費	-	SOA *2	-64							
仕入為替調整	-10							SCI *3	-3							
未実現利益分	-92							その他	+21							

\*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. \*2 SOA: Subaru of America Inc. \*3 SCI: Subaru Canada Inc.

## 設備投資・減価償却費・研究開発支出

(億円)

	2023年3月期 通期実績	2024年3月期 通期計画	増減
設備投資 * 1	1,228	1,800	+572
減価償却費 * 1	1,030	1,000	-30
研究開発支出 * 2	1,078	1,350	+272

\* 1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記の実績に含んでおりません。

\* 2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載。  
尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。（日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致）



## ご参考

- ・ セグメント情報（事業別 / 所在地別）
- ・ 海外売上収益
- ・ 連結財政状態計算書
- ・ 単独販売台数
- ・ 米国子会社業績
- ・ 第3四半期（3ヵ月）連結業績実績
- ・ 第4四半期（3ヵ月）連結業績計画
- ・ 下期 連結業績計画
- ・ 2023年3月期及び2024年3月期実績（四半期別）
- ・ 生産台数 / 小売台数 推移

## 第3四半期累計実績 事業セグメント情報

(億円)

	売上収益				営業利益			
	2023年3月期 3Q累計実績	2024年3月期 3Q累計実績	増減	2024年3月期 通期計画	2023年3月期 3Q累計実績	2024年3月期 3Q累計実績	増減	2024年3月期 通期計画
自動車	27,503	34,215	+6,712	45,394	2,115	3,671	+1,556	4,438
航空宇宙	540	711	+171	1,057	-25	-3	+22	16
その他	37	38	+1	49	47	38	-9	46
消去・全社	-	-	-	-	-0	4	+4	-
合計	28,080	34,964	+6,884	46,500	2,137	3,710	+1,573	4,500

## 第3四半期累計実績 所在地別セグメント情報

(億円)

	売上収益			営業利益		
	2023年3月期 3Q累計実績	2024年3月期 3Q累計実績	増減	2023年3月期 3Q累計実績	2024年3月期 3Q累計実績	増減
日本	6,283	6,914	+631	2,157	2,635	+479
北米	20,860	26,946	+6,086	957	1,752	+794
その他	937	1,104	+167	-11	-28	-18
消去・全社	-	-	-	-966	-649	+318
合計	28,080	34,964	+6,884	2,137	3,710	+1,573

## 第3四半期累計実績 海外売上収益

(億円)

	2023年3月期 3Q累計実績	2024年3月期 3Q累計実績	増減
北米	21,158	27,466	+6,308
欧州	569	886	+317
アジア	708	465	-243
その他	1,326	1,609	+283
合計	23,762	30,427	+6,665

## 連結財政状態計算書

(億円)

	2023年3月末	2023年12月末	増減
<b>資産合計</b>	39,442	<b>43,549</b>	+4,107
流動資産	24,298	<b>27,029</b>	+2,731
非流動資産	15,144	<b>16,520</b>	+1,376
<b>負債合計</b>	18,342	<b>19,805</b>	+1,463
有利子負債	3,126	<b>3,531</b>	+405
<b>資本合計</b>	21,099	<b>23,744</b>	+2,644
利益剰余金	16,237	<b>18,158</b>	+1,921
親会社の所有する帰属持分	21,010	<b>23,722</b>	+2,712
親会社の所有者に帰属する持分比率	53.3%	<b>54.5%</b>	+1.2%
D/Eレシオ	0.15	<b>0.15</b>	+0.00

## 第3四半期累計実績 単独販売台数

(千台)

	2023年3月期 3Q累計実績	2024年3月期 3Q累計実績	増減
国内生産*	457	491	+33
国内売上	80	79	-0
登録車	65	69	+4
軽自動車	15	10	-4
輸出台数	374	415	+40
海外生産用部品	245	271	+26
単独合計売上	699	765	+66

\* トヨタ向けGR86の台数を含む

## 第3四半期累計実績 米国子会社業績

(Million US\$)

SOA *1	2023年3月期 3Q累計実績	2024年3月期 3Q累計実績	増減
売上高	14,322	18,018	+3,697
営業利益	686	890	+204
当期純利益	480	763	+283
小売販売台数(千台)	422	487	+65
SIA *2	2023年3月期 3Q累計実績	2024年3月期 3Q累計実績	増減
売上高	6,038	7,774	+1,736
営業利益	-84	227	+311
当期純利益	-54	200	+254
生産台数(千台)	214	266	+52

\*1 SOA: Subaru of America Inc. \*2 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc.

## 第3四半期（3ヵ月）実績 連結完成車販売台数（市場別）

（千台）

	2023年3月期 3Q実績	2024年3月期 3Q実績	増減
登録車	23	26	+4
軽自動車	5	4	-1
<b>国内合計</b>	<b>27</b>	<b>30</b>	<b>+3</b>
米国	158	193	+34
カナダ	11	17	+6
欧州	7	7	-0
豪州	15	13	-2
中国	2	2	-0
その他	16	6	-10
<b>海外合計</b>	<b>210</b>	<b>236</b>	<b>+27</b>
<b>合計</b>	<b>237</b>	<b>266</b>	<b>+29</b>



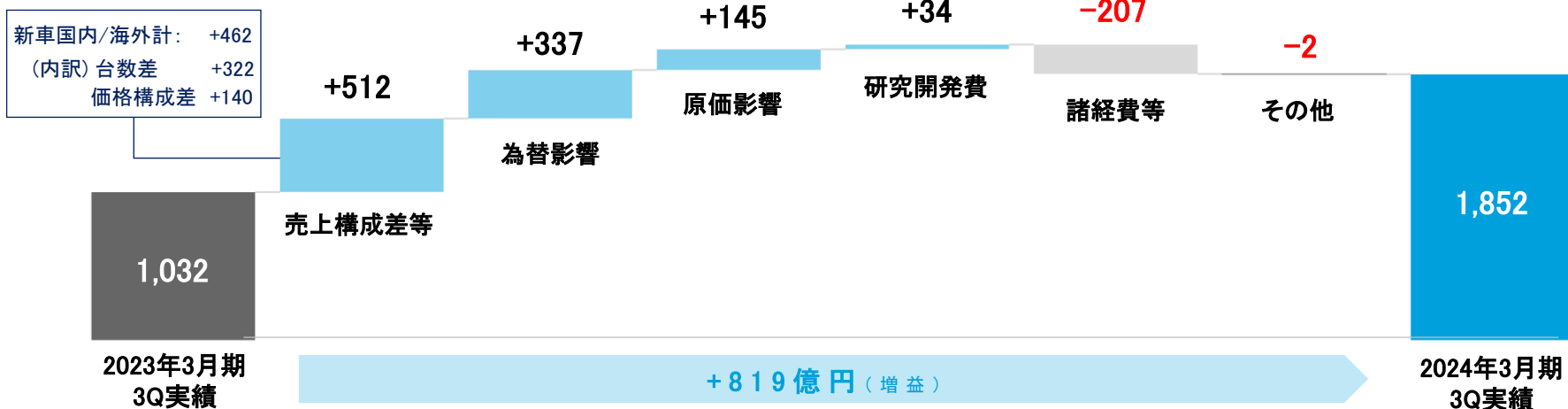
## 第3四半期(3ヵ月)実績 連結業績

(億円)

	2023年3月期 3Q実績	2024年3月期 3Q実績	増減
売上収益	10,571	12,829	+2,259
国内	1,502	1,651	+149
海外	9,069	11,178	+2,110
営業利益	1,032	1,852	+819
税引前利益	948	1,898	+950
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	766	1,479	+714
為替レート US\$	¥144	¥149	+¥5
EURO	¥144	¥159	+¥15
CAN\$	¥107	¥109	+¥2

# 第3四半期(3ヵ月)実績 営業利益増減要因

(億円)



売上構成差等	+512	為替影響	+337	原価影響	+145	諸経費等	-207							
新車国内	+22	US \$	+161	SUBARU	+8	SIA *1	+137	製造固定費	+7	販管費	-66	保証修理費	-148	
新車海外	+440	EURO	+8	原価低減	+20	原価低減	+11	SUBARU	-6	SIA *1	+13	SUBARU	-15	(為替換算影響含む)
販売奨励金	-107	CAN \$	+11	原材料・市況等	-12	原材料・市況等	+126	外製型費	+6	外製型費	+25	国内ディーラー	-6	
その他	+157	中国元	-					固定加工費	-12	固定加工費	-12	SOA *2	-30	
		仕入為替調整	+43									SCI *3	+4	
		未実現利益分	+114									その他	-19	

\*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. \*2 SOA: Subaru of America Inc. \*3 SCI: Subaru Canada Inc.

## 第4四半期(3ヵ月)計画 連結完成車販売台数(市場別)

(千台)

	2023年3月期 4Q実績	2024年3月期 4Q計画	増減
登録車	19	27	+8
軽自動車	5	1	-4
<b>国内合計</b>	<b>24</b>	<b>28</b>	<b>+4</b>
米国	155	169	+14
カナダ	10	18	+9
中国	2	2	-0
その他	27	28	+1
<b>海外合計</b>	<b>193</b>	<b>217</b>	<b>+24</b>
<b>合計</b>	<b>217</b>	<b>244</b>	<b>+27</b>

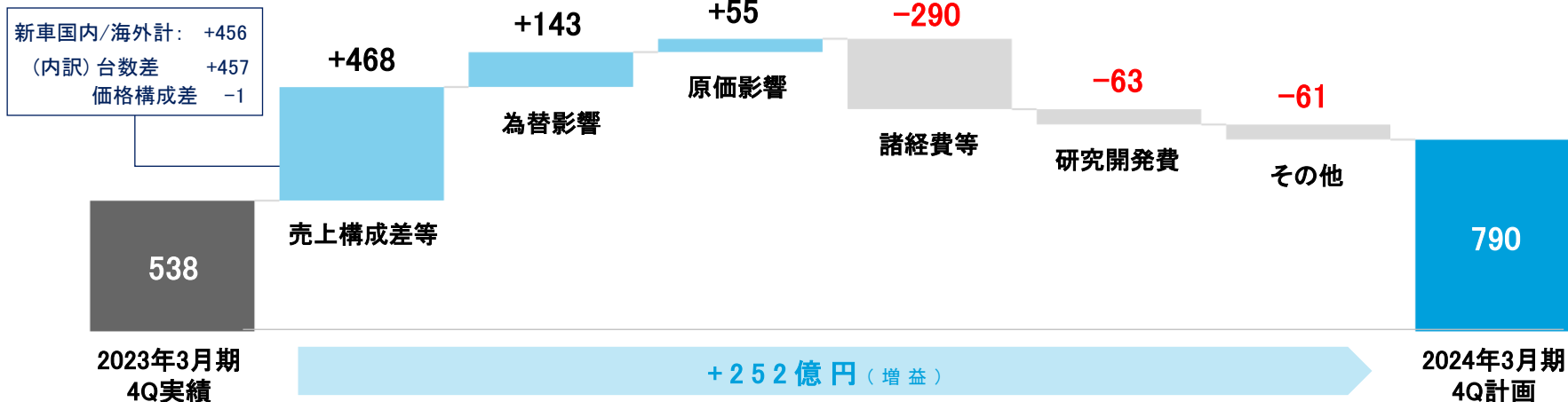
## 第4四半期(3ヵ月)計画 連結業績

(億円)

	2023年3月期 4Q実績	2024年3月期 4Q計画	増減
売上収益	9,665	<b>11,536</b>	+1,871
国内	1,491	<b>1,803</b>	+312
海外	8,173	<b>9,733</b>	+1,560
営業利益	538	<b>790</b>	+252
税引前利益	632	<b>738</b>	+105
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	460	<b>411</b>	-49
為替レート US\$	¥133	<b>¥144</b>	+¥11
EURO	¥142	<b>¥157</b>	+¥15
CAN\$	¥98	<b>¥108</b>	+¥9

# 第4四半期(3ヵ月)計画 営業利益増減要因

(億円)



新車国内/海外計: +456  
 (内訳) 台数差 +457  
 価格構成差 -1

売上構成差等	+468	為替影響	+143	原価影響	+55	諸経費等	-290							
新車国内	+57	US \$	+277	SUBARU	-23	SIA *1	+78	製造固定費	+5	販管費	-165	保証修理費	-130	
新車海外	+399	EURO	+11	原価低減	+25	原価低減	+12	SUBARU	-4	SIA *1	+9	SUBARU	-91	(為替換算影響含む)
販売奨励金	-209	CAN \$	+35	原材料・市況等	-48	原材料・市況等	+66	外製型費	+29	外製型費	+34	国内ディーラー	-5	
その他	+221	中国元	-					固定加工費	-33	固定加工費	-25	SOA *2	-70	
		仕入為替調整	+10									SCI *3	-18	
		未実現利益分	-190									その他	+19	

\*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. \*2 SOA: Subaru of America Inc. \*3 SCI: Subaru Canada Inc.

## 下期計画 連結完成車販売台数(市場別)

(千台)

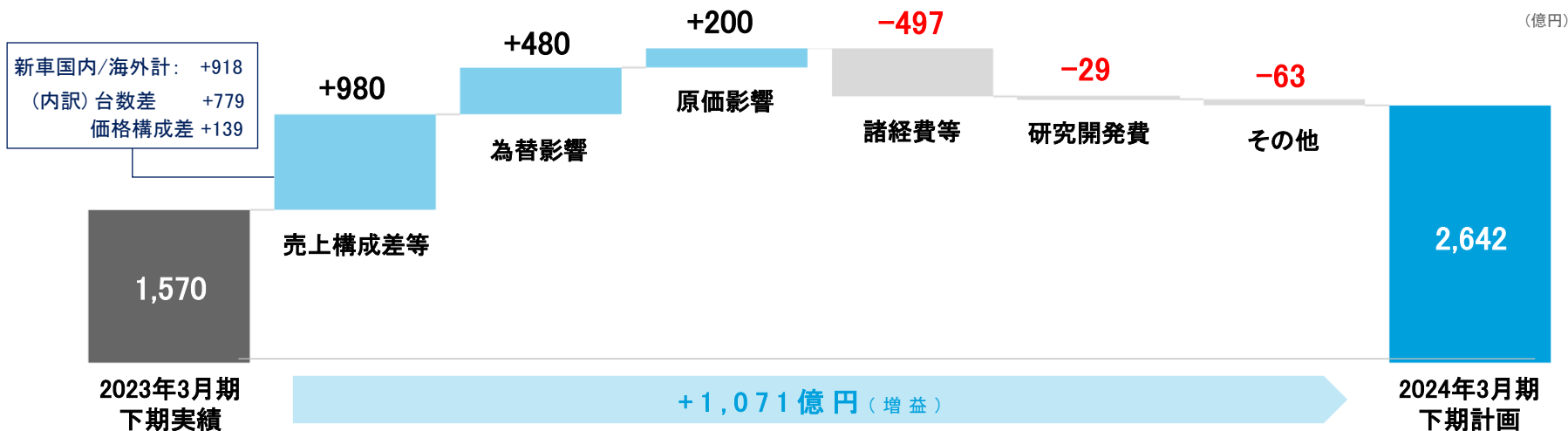
	2023年3月期 下期実績(a)	2024年3月期 前回計画(b)	2024年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
登録車	42	63	53	+12	-9
軽自動車	9	9	4	-5	-5
国内合計	51	71	58	+7	-14
米国	313	359	361	+48	+2
カナダ	21	41	35	+14	-6
中国	4	8	3	-1	-4
その他	65	61	53	-12	-8
海外合計	403	469	453	+50	-16
合計	454	541	511	+57	-30

## 下期計画 連結業績

(億円)

	2023年3月期 下期実績(a)	2024年3月期 前回計画(b)	2024年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
売上収益	20,236	24,365	<b>24,365</b>	+4,130	±0
営業利益	1,570	2,342	<b>2,642</b>	+1,071	+300
税引前利益	1,580	2,335	<b>2,635</b>	+1,055	+300
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	1,226	1,691	<b>1,891</b>	+665	+200
為替レート US\$	¥140	¥140	<b>¥146</b>	+¥7	+¥6
EURO	¥143	¥150	<b>¥158</b>	+¥15	+¥8
CAN\$	¥103	¥100	<b>¥109</b>	+¥6	+¥9

# 下期計画 営業利益増減要因



売上構成差等	+980	為替影響	+480	原価影響	+200	諸経費等	-497							
新車国内	+79	US \$	+438	SUBARU	-15	SIA *1	+215	製造固定費	+12	販管費	-231	保証修理費	-278	
新車海外	+839	EURO	+19	原価低減	+45	原価低減	+23	SUBARU	-10	SIA *1	+22	SUBARU	-106	(為替換算影響含む)
販売奨励金	-316	CAN \$	+46	原材料・市況等	-60	原材料・市況等	+192	外製型費	+35	外製型費	+59	国内ディーラー	-11	
その他	+378	中国元	-					固定加工費	-45	固定加工費	-37	SOA *2	-100	
		仕入為替調整	+53									SCI *3	-14	
		未実現利益分	-76									その他	±0	

\*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. \*2 SOA: Subaru of America Inc. \*3 SCI: Subaru Canada Inc.



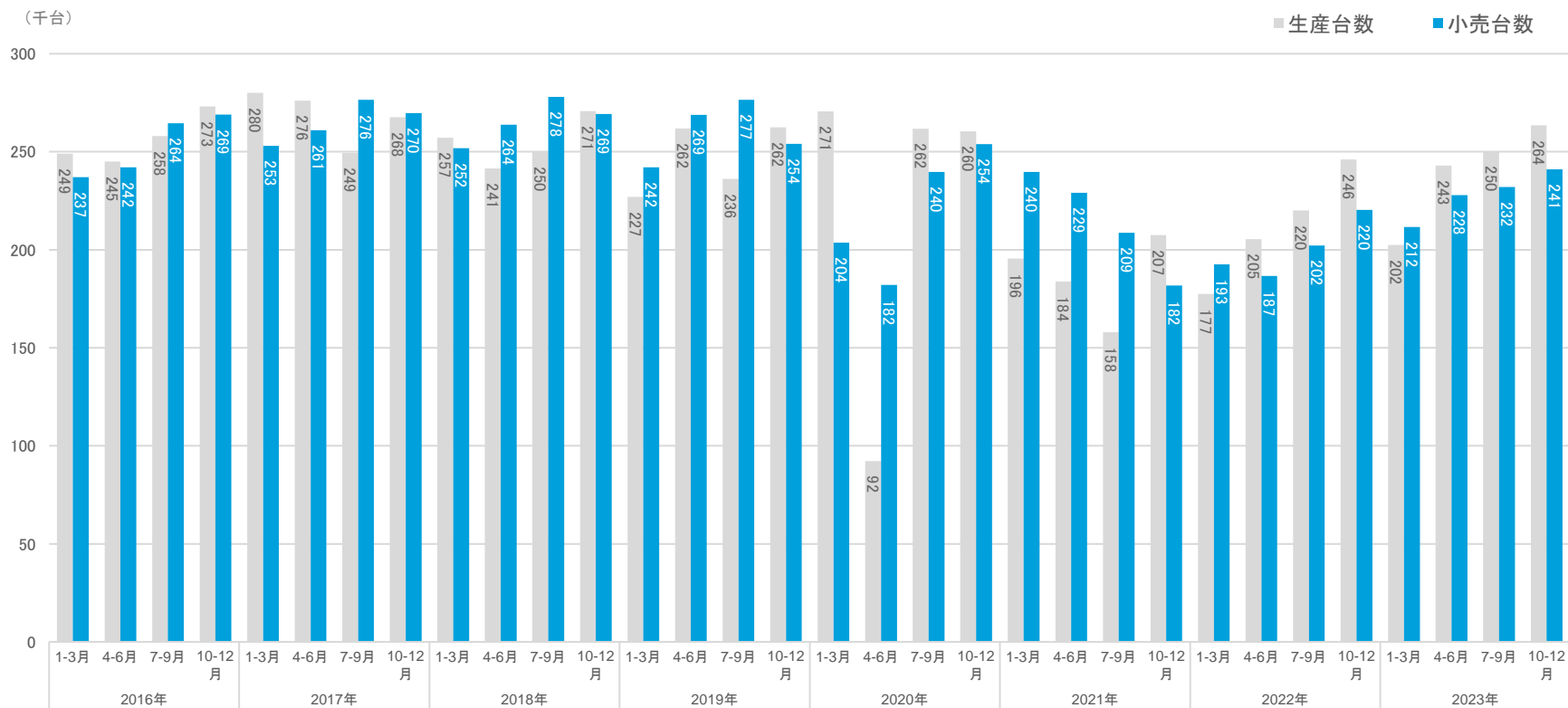
## 2023年3月期および2024年3月期実績(四半期別)

(億円)

	2023年3月期				2024年3月期		
	1Q実績	2Q実績	3Q実績	4Q実績	1Q実績	2Q実績	3Q実績
連結販売台数(千台)	196	203	237	217	236	234	266
生産台数*(千台)	205	220	246	202	243	250	264
売上収益	8,341	9,168	10,571	9,665	10,821	11,313	12,829
営業利益	370	735	1,032	538	845	1,014	1,852
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	272	506	766	460	732	777	1,479
為替レート US\$	¥125	¥135	¥144	¥133	¥135	¥143	¥149

\* トヨタ向けGR86の台数を含む

## 生産台数 / 小売台数 推移



\* 生産台数にはトヨタ向けGR86の台数を含む



本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における当社の実際の業績は、当社を取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合がございます。投資に関する最終決定は、上記の点を踏まえ、投資家の皆様ご自身の判断で行われるようお願いいたします。本資料に掲載された情報に基づいて投資された結果、万一何らかの損害を被られましても、当社および各情報の提供者は一切責任を負いかねますので、併せてご了承ください。