



2024年3月期 第2四半期決算説明会

株式会社SUBARU

代表取締役社長 CEO 大崎 篤

2023年11月2日

2024年3月期 第2四半期決算のポイント

■ 2024年3月期 第2四半期実績

・生産台数:493千台(前年同期比16%増)

第1四半期に引き続き、第2四半期累計でも**前年を上回る実績**

・営業利益:1,858億円(前年同期比68%増)

販売台数の増加および為替変動による増益効果などにより、**前年に対し増益**

■ 2024年3月期 通期見通し

・生産台数:1,010千台(前年同期比16%増)

概ね計画通りに進捗していることを踏まえ、**期初発表値から不変**

・営業利益:4,200億円(前年同期比57%増)

各種減益要因はあるものの、販売構成の改善や為替変動による増益効果を織り込み、期初計画を**上方修正**

■ 年間配当予想の修正(中間:38円+記念配当10円 / 期末(予定):38円+記念配当10円)

・通期業績見通しの上方修正ならびに創立70周年を踏まえ、**年間配当予想を修正**

2024年3月期 第2四半期累計実績

(億円)

	2023年3月期 2Q累計実績	2024年3月期 2Q累計実績	増減
生産台数 (千台)	425	493	+68
連結販売台数 (千台)	398	469	+71
売上収益	17,509	22,135	+4,626
営業利益	1,104	1,858	+754
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	779	1,509	+731
為替レート US\$	¥130	¥139	+¥9

2024年3月期 通期計画

(億円)

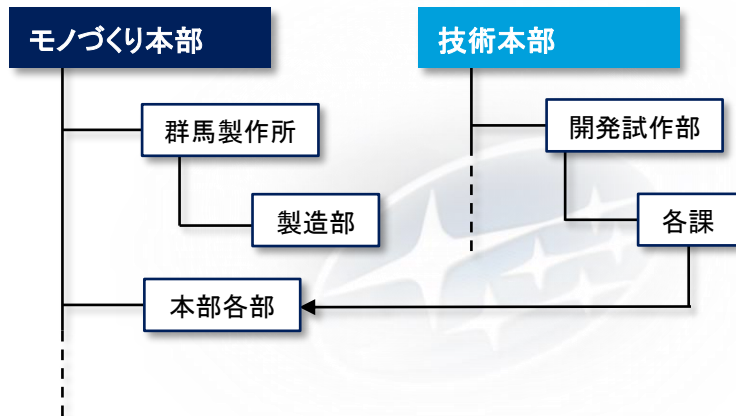
	2023年3月期 通期実績(a)	2024年3月期 前回計画(b)*	2024年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
生産台数 (千台)	874	1,010	1,010	+136	±0
連結販売台数 (千台)	852	1,010	1,010	+158	±0
売上収益	37,745	42,000	46,500	+8,755	+4,500
営業利益	2,675	3,000	4,200	+1,525	+1,200
親会社の所有者に帰属する 当期利益	2,004	2,100	3,200	+1,196	+1,100
為替レート US\$	¥135	¥128	¥140	+¥5	+¥12

* 2023/8/2発表値

「新体制方針」の進捗について

モノづくり本部設立

製造本部に試作機能に移管するとともに
「モノづくり革新」実現のための
第一弾として「モノづくり本部」へ改称



開発拠点の刷新

「ひとつのSUBARU化」に向けた
各開発拠点の刷新



新・開発拠点@群馬・太田
(2024年1月稼働予定)



新・開発拠点@東京・三鷹
(2023年3月稼働)

「新体制方針」の進捗について

■ 新・開発拠点名称 (@群馬)

Innovation Hub
(イノベーション・ハブ)
(イノベーション・ハブ)
INNOVATION HUB

製造

開発

サプライチェーン

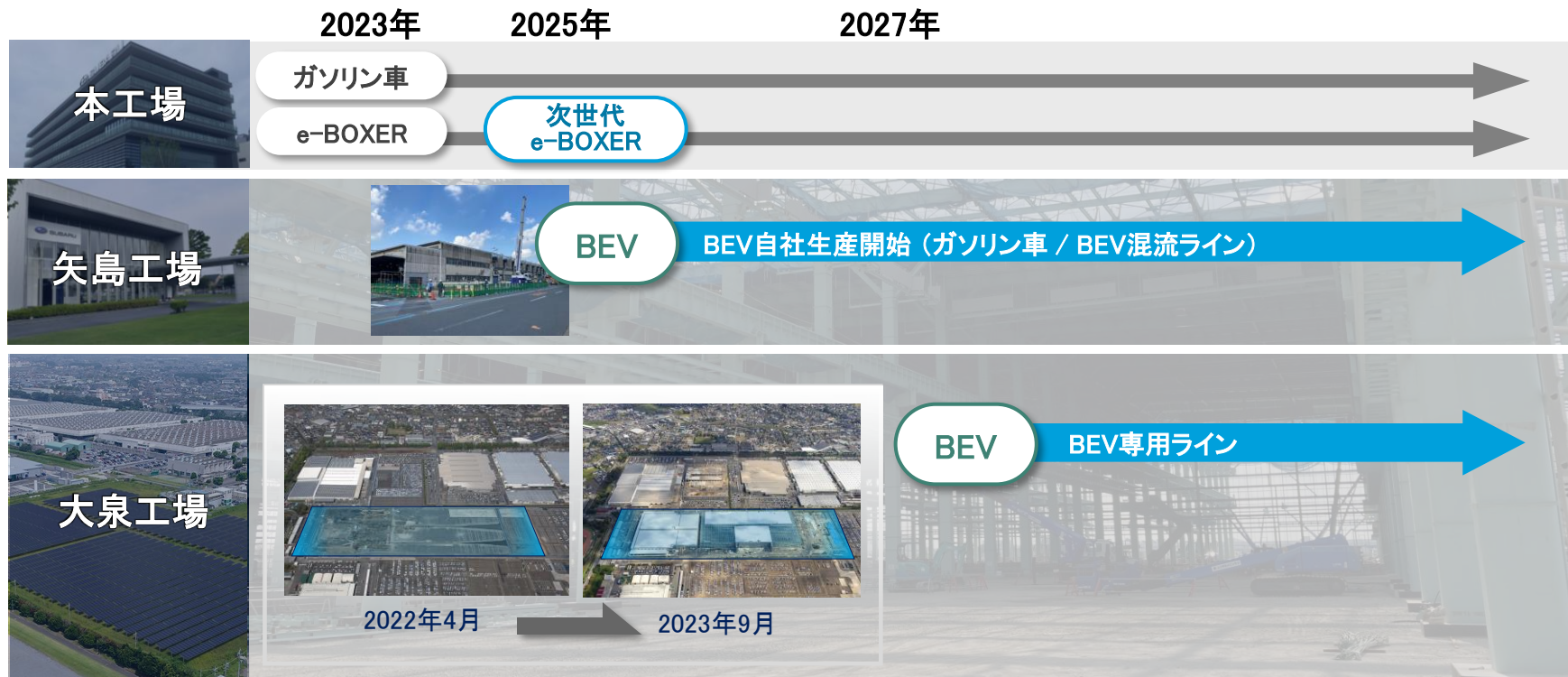
ひとつのSUBARU化

・新たな価値を創造する **”知の中心”**

・**変革をリードする人財**を育み、**皆で創る未来**

「新体制方針」の進捗について

■ 各工場の工事進捗





2024年3月期 第2四半期決算説明会

株式会社SUBARU

取締役専務執行役員 CFO 水間 克之

2023年11月2日

2024年3月期 第2四半期累計実績

第2四半期累計実績 連結完成車販売台数・生産台数

(千台)

	2023年3月期 2Q累計実績	2024年3月期 2Q累計実績	増減
米国生産	143	173	+30
国内生産	283	320	+37
生産台数* 合計	425	493	+68

	2023年3月期 2Q累計実績	2024年3月期 2Q累計実績	増減
連結完成車販売台数 合計	398	469	+71

* トヨタ向けGR86の台数を含む

第2四半期累計実績 連結完成車販売台数（市場別）

（千台）

	2023年3月期 2Q累計実績	2024年3月期 2Q累計実績	増減
登録車	40	38	-2
軽自動車	9	7	-2
国内合計	49	45	-4
米国	279	327	+48
カナダ	22	31	+9
欧州	8	15	+7
豪州	18	27	+9
中国	6	4	-2
その他	17	21	+4
海外合計	350	424	+75
合計	398	469	+71

第2四半期累計実績 連結業績

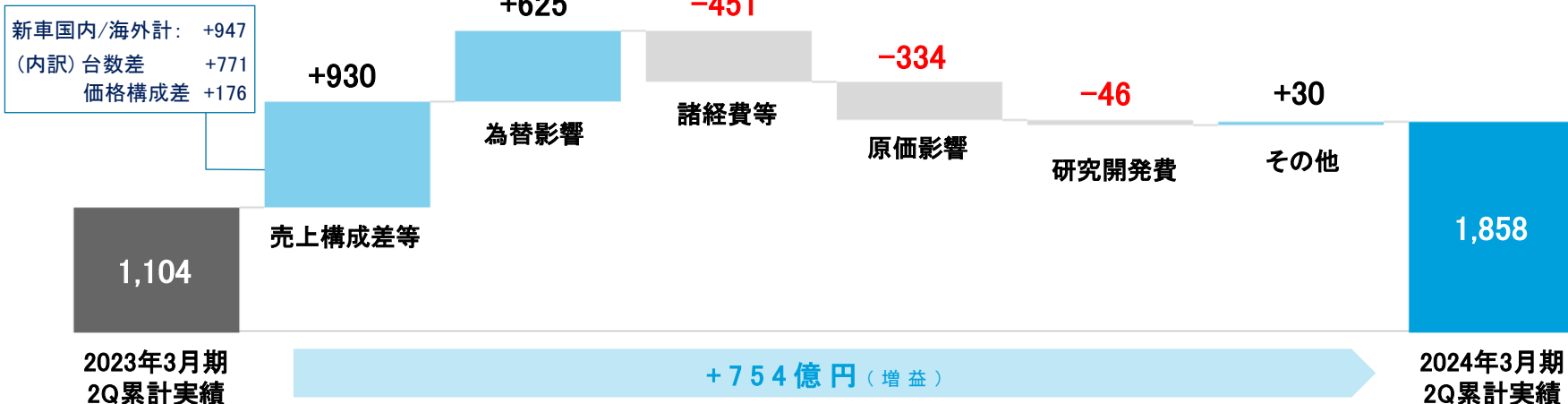
(億円)

	2023年3月期 2Q累計実績	2024年3月期 2Q累計実績	増減
売上収益	17,509	22,135	+4,626
国内	2,816	2,886	+70
海外	14,693	19,248	+4,555
営業利益	1,104	1,858	+754
税引前利益	1,204	2,265	+1,061
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	779	1,509	+731
為替レート US\$	¥130	¥139	+¥9
EURO	¥137	¥151	+¥14
CAN\$	¥101	¥103	+¥2

前年実績対比

第2四半期累計実績 営業利益増減要因

(億円)



売上構成差等	+930	為替影響	+625	諸経費等	-451	原価影響	-334
新車国内	-48	US \$	+508	製造固定費	+25	販管費	-277
新車海外	+995	EURO	+28	SUBARU	+38	SIA *1	-13
販売奨励金	-125	CAN \$	+11	外製型費	+45	外製型費	-5
その他	+108	中国元	-	固定加工費	-7	固定加工費	-8
		仕入為替調整	-71			国内ディーラー	-6
		未実現利益分	+149			SOA *2	-85
						SCI *3	-13
						その他	-28
						保証修理費	-199
						(為替換算影響含む)	
						SUBARU	-262
						SIA *1	-72
						原価低減	+36
						原価低減	+14
						原材料・市況等	-298
						原材料・市況等	-86

*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. *2 SOA: Subaru of America Inc. *3 SCI: Subaru Canada Inc.

キャッシュフロー / 手元資金状況

(億円)

	2023年3月期 2Q累計実績	2024年3月期 2Q累計実績	
営業活動によるCF	2,123	2,674	
投資活動によるCF	-1,100	-3,191	
フリーCF	1,023	-517	
財務活動によるCF	-460	-840	
現金及び現金同等物の為替影響額	1,024	619	
	2023年3月末	2023年9月末	増減
現金及び現金同等物 期末残高	9,795	9,058	-737
有利子負債 期末残高 *	3,126	3,232	+106
ネットキャッシュ	6,669	5,826	-843

*リース負債は上記の実績に含んでおりません。

設備投資・減価償却費・研究開発支出

(億円)

	2023年3月期 2Q累計実績	2024年3月期 2Q累計実績	増減
設備投資 * 1	551	964	+413
減価償却費 * 1	495	483	-12
研究開発支出 * 2	519	621	+102

*1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記の実績に含んでおりません。

*2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載。

尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。(日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致)

2024年3月期 見通し

通期計画 連結完成車販売台数・生産台数

(千台)

	2023年3月期 通期実績(a)	2024年3月期 前回計画(b)	2024年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
米国生産	299	-	-	-	-
国内生産	575	-	-	-	-
生産台数* 合計	874	1,010	1,010	+136	±0
	2023年3月期 通期実績(a)	2024年3月期 前回計画(b)	2024年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
連結完成車販売台数 合計	852	1,010	1,010	+158	±0

* トヨタ向けGR86の台数を含む

通期計画 連結完成車販売台数（市場別）

（千台）

	2023年3月期 通期実績(a)	2024年3月期 前回計画(b)	2024年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
登録車	81	107	100	+19	-7
軽自動車	19	19	16	-2	-3
国内合計	100	126	116	+17	-10
米国	592	664	686	+94	+22
カナダ	43	65	72	+29	+7
中国	10	14	12	+1	-2
その他	108	141	123	+16	-17
海外合計	753	884	894	+141	+10
合計	852	1,010	1,010	+158	±0

通期計画 連結業績

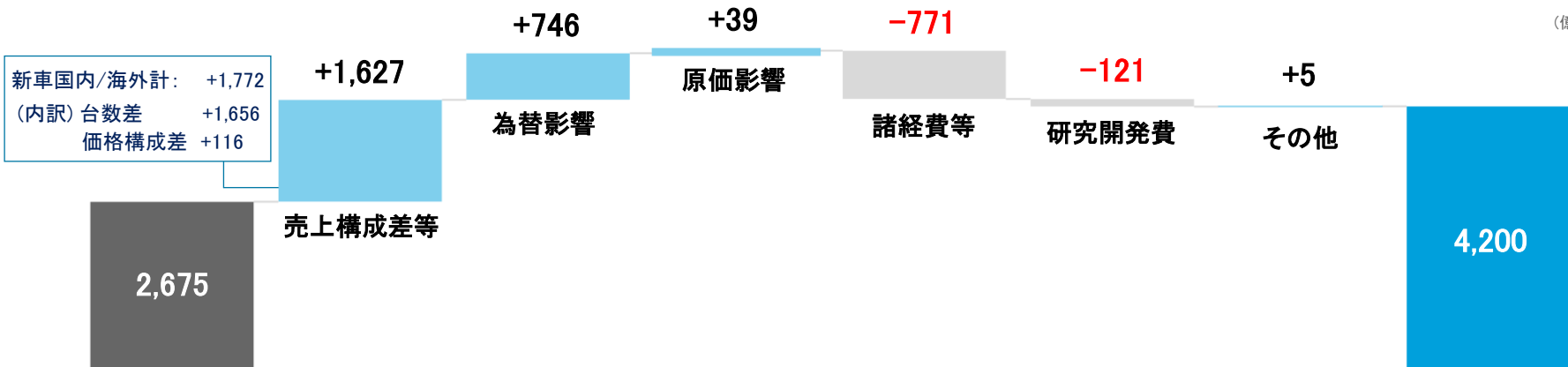
(億円)

	2023年3月期 通期実績(a)	2024年3月期 前回計画(b)	2024年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
売上収益	37,745	42,000	46,500	+8,755	+4,500
営業利益	2,675	3,000	4,200	+1,525	+1,200
税引前利益	2,784	3,000	4,600	+1,816	+1,600
親会社の所有者に帰属する 当期利益	2,004	2,100	3,200	+1,196	+1,100
為替レート US\$	¥135	¥128	¥140	+¥5	+¥12
EURO	¥141	¥138	¥150	+¥9	+¥12
CAN\$	¥102	¥94	¥102	-¥0	+¥8

前年実績対比

通期計画 営業利益増減要因

(億円)



新車国内/海外計: +1,772
 (内訳) 台数差 +1,656
 価格構成差 +116

2023年3月期
実績

+1,525億円 (増益)

2024年3月期
計画

売上構成差等	+1,627	為替影響	+746	原価影響	+39	諸経費等	-771
新車国内	+78 US \$	+554 SUBARU	-193 SIA *1	+232 製造固定費	+30 販管費	-440 保証修理費	-361
新車海外	+1,694 EURO	+40 原価低減	+92 原価低減	+58 SUBARU	+24 SIA *1	+6 SUBARU	-229 (為替換算影響含む)
販売奨励金	-526 CAN \$	-5 原材料・市況等	-285 原材料・市況等	+174 外製型費	+82 外製型費	+51 国内ディーラー	-17
その他	+381 中国元	- 仕入為替調整	-8	固定加工費	-58 固定加工費	-45 SOA *2	-121
		未実現利益分	+165			SCI *3	-24
						その他	-49

*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. *2 SOA: Subaru of America Inc. *3 SCI: Subaru Canada Inc.

通期計画 営業利益増減要因

(億円)



為替影響	+1,401	原価影響	+306	売上構成差等	+107	諸経費等	-461							
US \$	+1,322	SUBARU	+192	SIA *1	+114	新車国内	-77	製造固定費	+53	販管費	-157	保証修理費	-357	
EURO	+44	原価低減	+64	原価低減	+40	新車海外	+326	SUBARU	+16	SIA *1	+37	SUBARU	-120	(為替換算影響含む)
CAN \$	+91	原材料・市況等	+128	原材料・市況等	+74	販売奨励金	-181	外製型費	+26	外製型費	+14	国内ディーラー	+13	
中国元	-1					その他	+39	固定加工費	-10	固定加工費	+23	SOA *2	-45	
仕入為替調整	+117											SCI *3	-6	
未実現利益分	-172											その他	+1	

*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. *2 SOA: Subaru of America Inc. *3 SCI: Subaru Canada Inc.

設備投資・減価償却費・研究開発支出

(億円)

	2023年3月期 通期実績(a)	2024年3月期 前回計画(b)	2024年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
設備投資 * 1	1,228	1,800	1,800	+572	±0
減価償却費 * 1	1,030	1,000	1,000	-30	±0
研究開発支出 * 2	1,078	1,200	1,350	+272	+150

* 1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記の実績に含んでおりません。

* 2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載。
尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。(日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致)

株主還元

(円)

	2023年3月期 実績	2024年3月期 前回予想	2024年3月期 今回予想	
中間	38	38	48	普通配当38円 + 記念配当10円
期末	38	38	48	普通配当38円 + 記念配当10円
年間合計	76	76	96	普通配当76円 + 記念配当20円

ご参考

- ・ セグメント情報（事業別 / 所在地別）
- ・ 海外売上収益
- ・ 連結財政状態計算書
- ・ 単独販売台数
- ・ 米国子会社業績
- ・ 第2四半期（3ヵ月）連結業績実績
- ・ 下期 連結業績計画
- ・ 2023年3月期及び2024年3月期実績（四半期別）
- ・ 生産台数 / 小売台数 推移

第2四半期累計実績 事業セグメント情報

(億円)

売上収益

営業利益

	2023年3月期	2024年3月期	増減	2024年3月期	2023年3月期	2024年3月期	増減	2024年3月期
	2Q累計実績	2Q累計実績		通期計画	2Q累計実績	2Q累計実績		通期計画
自動車	17,134	21,635	+4,500	45,394	1,100	1,837	+737	4,140
航空宇宙	351	474	+123	1,057	-32	-11	+21	20
その他	24	26	+2	49	36	30	-7	40
消去・全社	-	-	-	-	0	3	+3	-
合計	17,509	22,135	+4,626	46,500	1,104	1,858	+754	4,200

第2四半期累計実績 所在地別セグメント情報

(億円)

	売上収益			営業利益		
	2023年3月期 2Q累計実績	2024年3月期 2Q累計実績	増減	2023年3月期 2Q累計実績	2024年3月期 2Q累計実績	増減
日本	3,876	4,495	+618	778	1,080	+302
北米	13,053	16,911	+3,859	862	1,177	+315
その他	580	729	+149	12	-15	-27
消去・全社	-	-	-	-548	-383	+164
合計	17,509	22,135	+4,626	1,104	1,858	+754

第2四半期累計実績 海外売上収益

(億円)

	2023年3月期 2Q累計実績	2024年3月期 2Q累計実績	増減
北米	13,235	17,200	+3,965
欧州	303	594	+291
アジア	467	339	-128
その他	688	1,115	+427
合計	14,693	19,248	+4,555

連結財政状態計算書

(億円)

	2023年3月末	2023年9月末	増減
資産合計	39,442	43,665	+4,224
流動資産	24,298	27,284	+2,986
非流動資産	15,144	16,382	+1,238
負債合計	18,342	20,620	+2,278
有利子負債	3,126	3,232	+106
資本合計	21,099	23,045	+1,946
利益剰余金	16,237	17,454	+1,217
親会社の所有する帰属持分	21,010	23,024	+2,014
親会社の所有者に帰属する持分比率	53.3%	52.7%	-0.5%
D/Eレシオ	0.15	0.14	-0.01

第2四半期累計実績 単独販売台数

(千台)

	2023年3月期 2Q累計実績	2024年3月期 2Q累計実績	増減
国内生産*	283	320	+37
国内売上	50	46	-4
登録車	40	39	-1
軽自動車	10	7	-3
輸出台数	228	273	+45
海外生産用部品	153	164	+11
単独合計売上	431	483	+52

* トヨタ向けGR86の台数を含む

第2四半期累計実績 米国子会社業績

(Million US\$)

SOA *1	2023年3月期 2Q累計実績	2024年3月期 2Q累計実績	増減
売上高	9,125	11,066	+1,941
営業利益	521	597	+76
当期純利益	354	501	+147
小売販売台数(千台)	267	322	+55
SIA *2	2023年3月期 2Q累計実績	2024年3月期 2Q累計実績	増減
売上高	3,939	5,061	+1,123
営業利益	-38	107	+145
当期純利益	-26	98	+124
生産台数(千台)	143	173	+30

*1 SOA: Subaru of America Inc. *2 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc.

第2四半期（3ヵ月）実績 連結完成車販売台数（市場別）

（千台）

	2023年3月期 2Q実績	2024年3月期 2Q実績	増減
登録車	23	21	-3
軽自動車	5	3	-2
国内合計	28	24	-4
米国	140	164	+24
カナダ	11	15	+4
欧州	3	8	+5
豪州	9	12	+3
中国	3	2	-2
その他	8	9	+1
海外合計	174	210	+35
合計	203	234	+31

第2四半期(3ヵ月)実績 連結業績

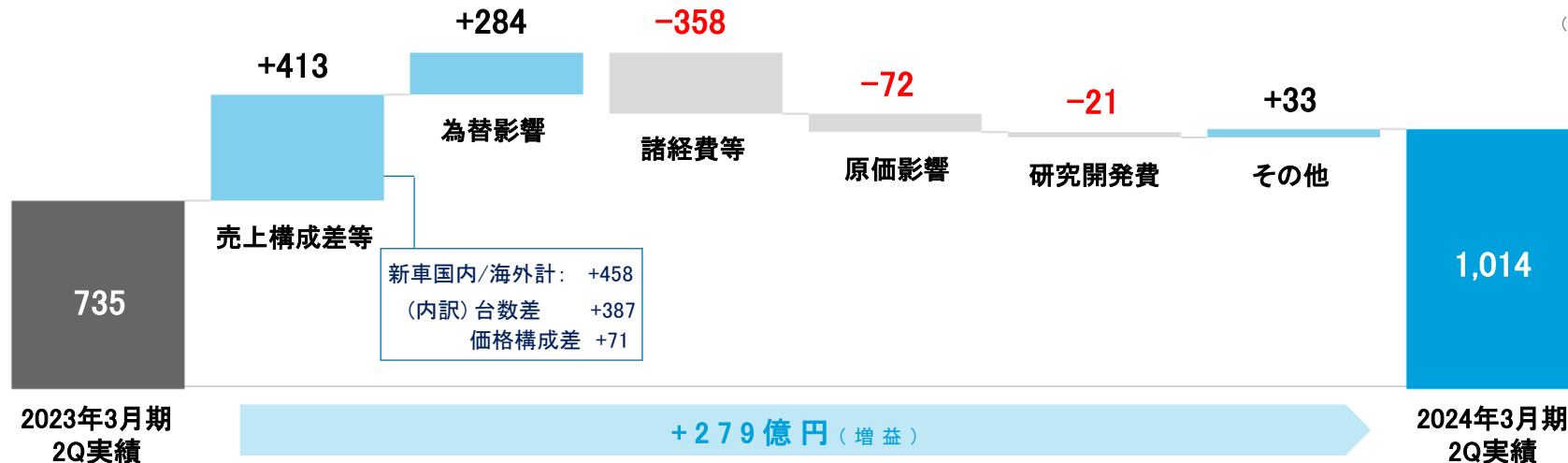
(億円)

	2023年3月期 2Q実績	2024年3月期 2Q実績	増減
売上収益	9,168	11,313	+2,145
国内	1,546	1,476	-69
海外	7,622	9,837	+2,214
営業利益	735	1,014	+279
税引前利益	819	1,111	+291
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	506	777	+271
為替レート US\$	¥135	¥143	+¥7
EURO	¥140	¥155	+¥16
CAN\$	¥105	¥107	+¥2

前年実績対比

第2四半期(3カ月)実績 営業利益増減要因

(億円)



売上構成差等	+413	為替影響	+284	諸経費等	-358	原価影響	-72						
新車国内	-74 US\$	+228	製造固定費	+13	販管費	-192	保証修理費	-179	SUBARU	-42	SIA *1	-30	
新車海外	+532 EURO	+18	SUBARU	+20	SIA *1	-7	SUBARU	-117	(為替換算影響含む)	原価低減	+18	原価低減	+8
販売奨励金	-104 CAN\$	+3	外製型費	+35	外製型費	+5	国内ディーラー	-2		原材料・市況等	-60	原材料・市況等	-38
その他	+59 中国元	-	固定加工費	-15	固定加工費	-12	SOA *2	-66					
	仕入為替調整	-16					SCI *3	-2					
	未実現利益分	+51					その他	-5					

*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. *2 SOA: Subaru of America Inc. *3 SCI: Subaru Canada Inc.

下期計画 連結完成車販売台数（市場別）

（千台）

	2023年3月期 下期実績	2024年3月期 下期計画	増減
登録車	42	63	+21
軽自動車	9	9	-1
国内合計	51	71	+20
米国	313	359	+46
カナダ	21	41	+21
中国	4	8	+4
その他	65	61	-4
海外合計	403	469	+66
合計	454	541	+87

下期計画 連結業績

(億円)

	2023年3月期 下期実績	2024年3月期 下期計画	増減
売上収益	20,236	24,365	+4,130
営業利益	1,570	2,342	+771
税引前利益	1,580	2,335	+755
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	1,226	1,691	+465
為替レート US\$	¥140	¥140	+¥0
EURO	¥143	¥150	+¥7
CAN\$	¥103	¥100	-¥3

下期計画 営業利益増減要因

(億円)



新車国内/海外計: +825
 (内訳) 台数差 +885
 価格構成差 -60

売上構成差等	+697	原価影響	+373	為替影響	+121	諸経費等	-320
新車国内	+126	SUBARU +69	SIA *1 +304	US \$ +46	製造固定費 +5	販管費 -163	保証修理費 -162
新車海外	+699	原価低減 +56	原価低減 +44	EURO +12	SUBARU -14	SIA *1 +19	SUBARU -84 (為替換算影響含む)
販売奨励金	-401	原材料・市況等 +13	原材料・市況等 +260	CAN \$ -16	外製型費 +37	外製型費 +56	国内ディーラー -11
その他	+273			中国元 -	固定加工費 -51	固定加工費 -37	SOA *2 -36
				仕入為替調整 +63			SCI *3 -11
				未実現利益分 +16			その他 -21

*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. *2 SOA: Subaru of America Inc. *3 SCI: Subaru Canada Inc.

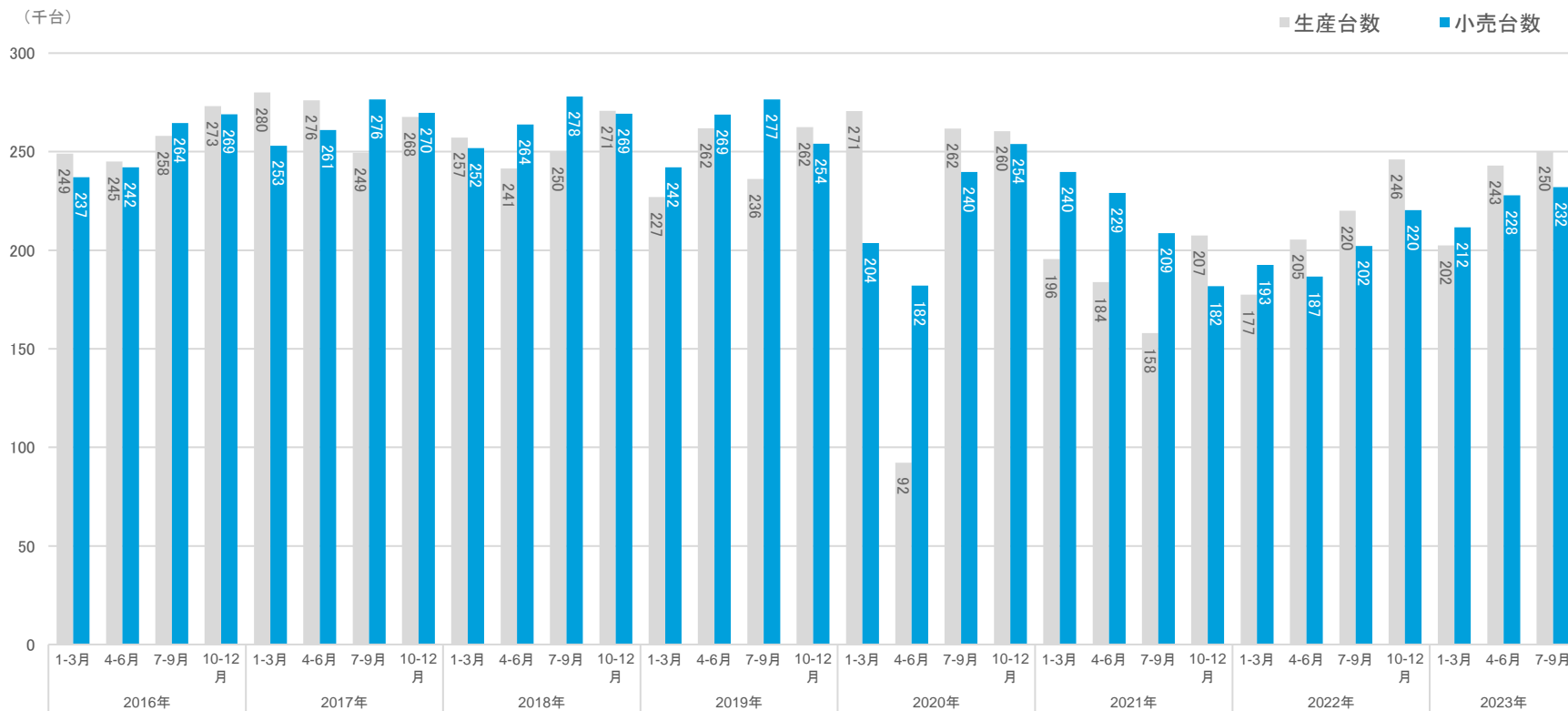
2023年3月期および2024年3月期実績(四半期別)

(億円)

	2023年3月期				2024年3月期	
	1Q実績	2Q実績	3Q実績	4Q実績	1Q実績	2Q実績
連結販売台数(千台)	196	203	237	217	236	234
生産台数*(千台)	205	220	246	202	243	250
売上収益	8,341	9,168	10,571	9,665	10,821	11,313
営業利益	370	735	1,032	538	845	1,014
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	272	506	766	460	732	777
為替レート US\$	¥125	¥135	¥144	¥133	¥135	¥143

*トヨタ向けGR86の台数を含む

生産台数 / 小売台数 推移



* 生産台数にはトヨタ向けGR86の台数を含む



本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における当社の実際の業績は、当社を取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合がございます。投資に関する最終決定は、上記の点を踏まえ、投資家の皆様ご自身の判断で行われるようお願いいたします。本資料に掲載された情報に基づいて投資された結果、万一何らかの損害を被られましても、当社および各情報の提供者は一切責任を負いかねますので、併せてご了承ください。