

事業別概況

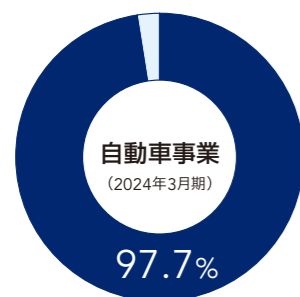
自動車事業



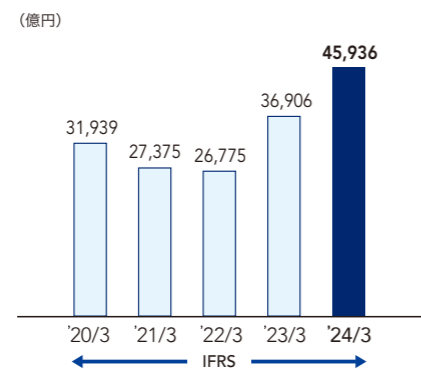
SUBARUは1958年に「スバル360」を発売して自動車メーカーとしてのスタートを切って以降、水平対向エンジンやシンメトリカルAWDなどのコア技術を起点に、新しいカテゴリーの開拓や世界初*の運転支援システム「アイサイト」に代表される技術価値の創造を通して、常にクルマの新しい価値を提供し、お客様との関係を深めてきました。近年では、米国を重点市場と位置づけ、SUVとスポーツモデルを中心とした商品ラインアップとするなど、限られた経営資源を強みと特長を伸ばすべき分野に集中させる戦略をとり、付加価値の高い商品を通して「安心と楽しさ」を提供しています。また、カーボンニュートラルの実現に向けては、BEVやHEVなどの基幹技術開発をアライアンスも活用しながら取り組みを加速させています。

※ステレオカメラのみで各種機能を実現した運転支援システムとして（SUBARU調べ）

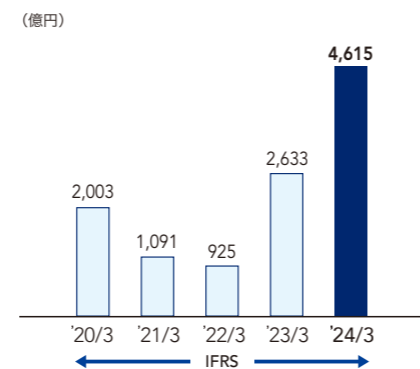
売上収益全体に占める割合



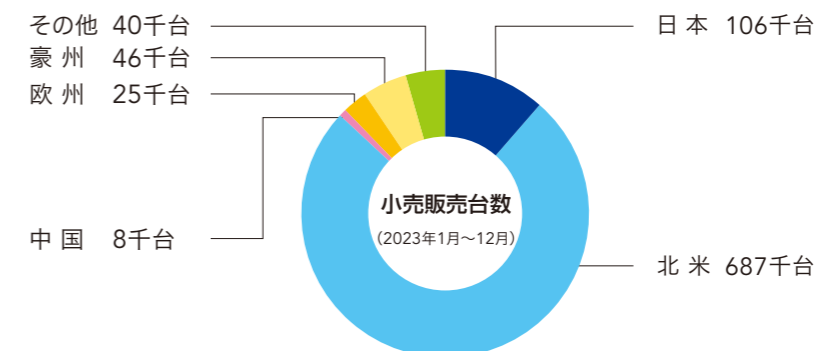
売上収益の推移



営業利益の推移



地域別販売台数



商品ラインアップ

SOLTERRA
SUV(BEV)

販売台数：14千台
販売地域：日本、北米、欧州、その他



LEVORG
LEVORG
LAYBACK

スポーツ/ワゴン
販売台数：16千台
販売地域：日本、豪州、その他



ASCENT
(その他市場名称：EVOLTIS)
SUV

販売台数：65千台
販売地域：北米、その他



WRX
スポーツ/セダン

販売台数：34千台
販売地域：日本、北米、豪州、その他



OUTBACK
SUV

販売台数：206千台
販売地域：日本、北米、欧州、豪州、中国、その他



SUBARU BRZ
スポーツ/クーペ

販売台数：15千台
販売地域：日本、北米、欧州、豪州、中国、その他



FORESTER
SUV

販売台数：226千台
販売地域：日本、北米、欧州、豪州、中国、その他



LEGACY
セダン

販売台数：26千台
販売地域：北米



CROSTREK
SUV

販売台数：241千台
販売地域：日本、北米、欧州、豪州、中国、その他



IMPREZA
ワゴン

販売台数：50千台
販売地域：日本、北米、欧州、豪州、その他



OEM

JUSTY



STELLA



SAMBAR VAN



CHIFFON



PLEO+



SAMBAR TRUCK



REX



販売台数：20千台
販売地域：日本(ダイハツ工業株式会社からのOEM供給です)

* 販売台数は小売販売における実績を対象期間は2023年1月1日～12月31日
販売地域は対象期間における実績

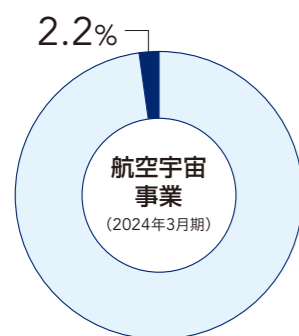
事業別概況

航空宇宙事業

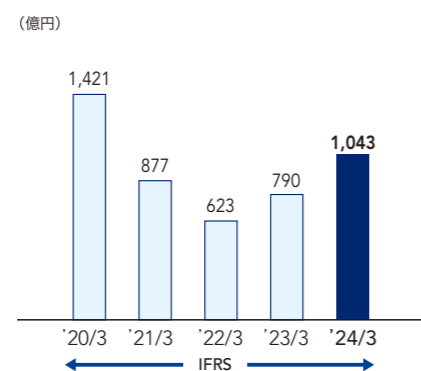


SUBARUの前身は、1917年に創設された「飛行機研究所」をルーツとする「中島飛行機」。航空宇宙事業は、「中島飛行機」から続くモノづくりへの情熱を受け継ぎ、防衛事業、民間事業、ヘリコプター事業という3つの柱にて、多種多様な航空機を開発・生産し、日本の航空宇宙産業をリードしています。防衛事業では、各自衛隊向けの練習機などに加え、オールジャパン体制での航空機システムの開発生産分担にかかわるなど幅広く事業を展開しています。民間事業では、米国ボーイング社との国際共同開発にて、「ボーイング787」などの大型航空機中央翼や様々な部位の開発・製造を担当しています。ヘリコプター事業では陸上自衛隊多用途ヘリコプター「UH-2」および民間向けバージョンの「SUBARU BELL 412EPX」の生産・納入を進めています。

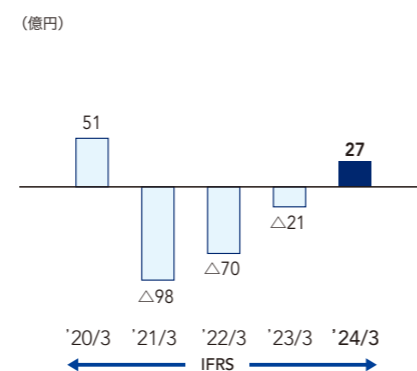
売上収益全体に占める割合



売上収益の推移



営業利益の推移



主な製品	・SUBARU BELL 412EPX	・多用途ヘリコプター「UH-2」	・初等練習機「T-5」「T-7」
	・無人偵察機システム	・哨戒機「P-1」、輸送機「C-2」主翼	・ボーイング787・777・777X中央翼

民間事業

1973年に米国ボーイング社の旅客機生産に参画して以来、50年にわたり主要パートナーの一つとして開発生産に関わってきました。SUBARUが担当する「中央翼」は、航空機の左右の主翼と前後の胴体をつなぎ、荷重を支える主要な部位で、中身は燃料タンクの役割も果たすため、高強度・高液密が求められることから、当社の持つ高い設計技術と組み立て技術を駆使してボーイング社のご期待に応えてきました。

愛知県にある半田工場は、30年以上にわたり、「ボーイング787」のほか、「ボーイング777X」「ボーイング777」、防衛省の哨戒機「P-1」および輸送機「C-2」向けの中央翼の生産を行う、世界的にも類まれな大型航空機の中央翼生産センターです。大型航空機中央翼の製造、出荷実績は累計で3,000機を超えています。



中央翼 (半田工場)

防衛事業

SUBARUは、航空自衛隊、海上自衛隊向け初等練習機システム、陸上自衛隊向け多用途ヘリコプター、戦闘ヘリコプターなどの事業において機体の製造、定期整備、補給、訓練など全般にわたる運用サポートをSUBARUグループ全体として半世紀にわたり実施しています。また無人機システム分野においては、多くの開発実績を誇り、現有システムの運用支援と将来システム研究開発に積極的に取り組んでいます。

さらに、戦闘機・輸送機・哨戒機など我が国における主要防衛航空機システムの開発事業に参画し、主翼・尾翼・複合材等の得意分野を中心に主要部位の開発・生産を担当しています。

防衛予算増額により、我が国の防衛事業の事業環境は大きく変化しています。SUBARUは長年の経験と実績に裏付けされた確かな技術力でお客様のニーズに的確に応え、我が国の防衛に貢献していきます。



T-5 海上自衛隊練習機

ヘリコプター事業

SUBARUは陸上自衛隊多用途ヘリコプター「UH-2」、民間向けバージョンの「SUBARU BELL 412EPX」の量産ラインを宇都宮製作所に設置し、生産を進めています。「UH-2」は航空輸送や災害時における人命救助、住民避難、また消火活動など国民の安全・安心を守る任務に使用されます。

「SUBARU BELL 412EPX」も受注を順調に伸ばし、過酷な条件下でも運航できる高い信頼性や、優れた整備性を誇り、日本だけでなく世界各国での活躍が期待されます。

今後も、機体の製造・販売のみならず、部品供給や定期整備等を通じ、国内に製造/整備基盤を抱える会社として、お客様の安全・安心な運航をサポートしていきます。



UH-2 陸上自衛隊多用途ヘリコプター

今後に向けた取り組み

SUBARUは愉しく持続可能な社会の実現に向けて、サプライチェーンも含めた生産プロセスの省人化に向けたDX、Sustainable Aviation Fuel (SAF) の活用や電動化などのGXの取り組みを進めています。また安全・安心な将来モビリティの実現に向け、自動車部門と航空宇宙カンパニーが協力しながら様々な技術実証を続けています。



将来モビリティ技術実証

10年間の主要連結財務データ

株式会社SUBARUおよび連結子会社
3月31日に終了した各会計年度

日本基準							国際財務報告基準(IFRS)							
	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3		'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3		
損益状況(会計年度)							損益状況(会計年度)							
売上高 ^{*1}	百万円	2,877,913	3,232,258	3,325,992	3,232,695	3,160,514	売上収益	百万円	3,156,150	3,344,109	2,830,210	2,744,520	3,774,468	4,702,947
売上原価	百万円	2,017,490	2,187,136	2,386,266	2,442,706	2,561,753	売上原価	百万円	2,558,262	2,728,605	2,337,614	2,240,595	3,037,993	3,710,521
売上総利益	百万円	860,423	1,045,122	939,726	789,989	598,761	売上総利益	百万円	597,888	615,504	492,596	503,925	736,475	992,426
販売費及び一般管理費 ^{*1}	百万円	437,378	479,533	528,916	410,542	403,232	販売費及び一般管理費	百万円	298,875	308,227	279,867	303,136	342,015	396,864
営業利益	百万円	423,045	565,589	410,810	379,447	195,529	営業利益	百万円	181,724	210,319	102,468	90,452	267,483	468,198
税金等調整前当期純利益	百万円	392,206	619,003	394,695	297,340	195,838	税引前利益	百万円	186,026	207,656	113,954	106,972	278,366	532,574
親会社株主に帰属する当期純利益	百万円	261,873	436,654	282,354	220,354	147,812	親会社の所有者に帰属する当期利益	百万円	141,418	152,587	76,510	70,007	200,431	385,084
減価償却費 ^{*2 *3}	百万円	71,821	72,938	85,653	102,102	102,749	減価償却費 ^{*3}	百万円	187,077	192,742	206,317	224,055	239,806	217,780
資本的支出 ^{*3}	百万円	135,346	168,338	196,616	193,789	169,960	資本的支出 ^{*3}	百万円	274,281	284,669	258,229	244,436	257,950	328,469
研究開発費	百万円	83,535	102,373	114,215	121,084	102,719	研究開発支出	百万円	102,719	118,735	101,626	113,752	107,780	113,508
財政状態(会計年度末)							財政状態(会計年度末)							
純資産	百万円	1,030,719	1,349,411	1,464,888	1,561,023	1,612,825	資本合計	百万円	1,689,899	1,720,123	1,786,383	1,901,019	2,109,947	2,565,394
自己資本	百万円	1,022,417	1,343,732	1,458,664	1,552,844	1,605,291	親会社の所有者に帰属する持分	百万円	1,682,248	1,712,881	1,777,735	1,890,789	2,100,973	2,563,204
総資産 ^{*4}	百万円	2,199,714	2,592,410	2,762,321	2,866,474	2,982,725	資産合計	百万円	3,180,597	3,293,908	3,411,712	3,543,753	3,944,150	4,814,149
自己資本比率 ^{*4}	%	46.5	51.8	52.8	54.2	53.8	親会社所有者帰属持分比率	%	52.9	52.0	52.1	53.4	53.3	53.2
キャッシュ・フロー							キャッシュ・フロー							
営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円	311,543	614,256	345,442	366,298	174,006	営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円	250,732	210,134	289,376	195,651	503,759	767,665
投資活動によるキャッシュ・フロー	百万円	(172,780)	(255,676)	(254,252)	(150,711)	(158,327)	投資活動によるキャッシュ・フロー	百万円	(190,119)	(25,844)	(272,174)	(179,723)	(336,813)	(703,699)
フリーキャッシュ・フロー	百万円	138,763	358,580	91,190	215,587	15,679	フリーキャッシュ・フロー	百万円	60,613	184,290	17,202	15,928	166,946	63,966
財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円	(110,546)	(126,190)	(189,044)	(170,937)	(96,617)	財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円	(141,551)	(15,818)	13,966	(98,502)	(122,307)	(66,469)
1株当たり情報							1株当たり情報							
当期純利益(EPS)	円	335.57	559.54	365.77	287.40	192.78	当期利益(EPS)	円	184.44	198.99	99.77	91.28	261.33	509.2
純資産(BPS)	円	1,310.15	1,721.90	1,902.56	2,025.31	2,093.60	親会社所有者帰属持分(BPS)	円	2,193.97	2,233.76	2,318.17	2,465.41	2,739.27	3,409.45
配当金	円	68	144	144	144	144	配当金	円	144	100	56	56	76	106
その他情報							その他情報							
単独為替レート	円/米ドル	108	121	108	111	111	単独為替レート	円/米ドル	111	109	106	112	135	144
発行済株式総数	千株	782,865	782,865	769,175	769,175	769,175	発行済株式総数	千株	769,175	769,175	769,175	769,175	769,175	753,901
株主数 ^{*5}	人	70,942	79,594	76,471	132,570	133,879	株主数 ^{*5}	人	133,879	145,289	142,890	147,507	139,908	121,965
単独従業員数	人	13,883	14,234	14,708	14,879	15,274	単独従業員数	人	15,274	15,806	16,478	16,961	17,228	17,347
連結従業員数	人	29,774	31,151	32,599	33,544	34,200	連結従業員数	人	34,200	35,034	36,070	36,910	37,521	37,693
台数情報							台数情報							
連結完成車販売台数 ^{*6}	千台	911	958	1,065	1,067	1,000	連結完成車販売台数 ^{*6}	千台	1,001	1,034	860	734	852	976
自動車生産台数	千台	914	951	1,056	1,050	989	自動車生産台数	千台	989	1,031	810	727	874	970
国内	千台	708	715	721	701	617	国内	千台	617	664	525	455	575	602
海外 ^{*7}	千台	207	236	335	349	372	海外 ^{*7}	千台	372	367	285	272	299	368

* 当社グループは2020年3月期第1四半期より、国際財務報告基準(IFRS)を任意適用。

※1 2019年3月期より会計方針変更(売上高から販売奨励金を控除)、2018年3月期より遡及適用。

※2 2019年3月期より会計方針変更(当社および国内連結子会社の一部の有形固定資産の償却方法を定率法から定額法へ変更)。

※3 有形固定資産および無形固定資産の合計額。

※4 2019年3月期より「税効果会計に係る会計基準」の一部改正]を適用、2018年3月期より遡及適用。

※5 1単元の株式数100株。

※6 当社および連結子会社の完成車販売台数。

※7 米国生産拠点 Subaru of Indiana Automotive, Inc.



財務情報に関して

財務情報に関する詳細は当社WEBもあわせてご参照ください。
<https://www.subaru.co.jp/ir/library/>

5年間の販売台数データ

3月31日に終了した各会計年度

連結完成車 地域別販売台数

(単位：千台)

	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
国内					
レガシィ	4.7	2.6	4.9	7.6	5.7
インプレッサ	42.9	30.7	22.5	25.0	32.7
フォレスター	30.1	22.9	23.4	22.8	20.1
レヴォーグ	11.8	20.1	15.0	15.7	18.6
WRX	8.5	2.8	0.2	3.9	2.0
SUBARU BRZ	1.2	0.8	5.0	4.1	3.8
ソルテラ	—	—	—	0.4	0.4
OEM	2.7	1.9	1.7	1.7	3.4
登録車計	101.9	81.9	72.6	81.1	86.6
軽自動車	23.9	19.9	16.8	18.5	12.3
国内計	125.8	101.8	89.4	99.7	98.9
米国					
レガシィ	197.2	186.3	153.1	178.9	203.3
インプレッサ	196.5	173.6	149.7	193.9	205.0
フォレスター	200.5	176.2	121.9	116.1	188.7
WRX	21.0	18.7	20.2	28.3	22.1
アセント	84.6	54.9	58.8	68.0	61.7
SUBARU BRZ	1.8	2.0	2.6	3.4	4.0
ソルテラ	—	—	—	3.2	10.5
米国計	701.6	611.6	506.3	591.8	695.3
カナダ					
レガシィ	13.0	9.7	11.4	11.6	14.6
インプレッサ	25.7	24.0	24.5	16.5	30.6
フォレスター	14.8	10.4	7.3	8.0	11.7
WRX	2.5	2.6	2.6	2.6	3.9
アセント	4.0	2.7	2.7	3.4	3.5
SUBARU BRZ	0.4	0.3	0.6	0.5	1.2
ソルテラ	—	—	—	0.6	2.4
カナダ計	60.4	49.7	49.1	43.1	67.8
欧州					
レガシィ	8.8	3.2	6.0	6.0	11.2
インプレッサ	13.2	5.9	5.9	8.8	6.5
フォレスター	12.7	4.3	3.1	5.4	5.4
レヴォーグ	1.9	0.1	0.0	0.0	0.0
SUBARU BRZ	0.4	0.2	0.0	0.3	1.4
ソルテラ	—	—	—	2.7	2.8
欧州計	37.0	13.7	15.0	23.3	27.3
豪州					
レガシィ	8.0	7.2	9.2	11.5	14.1
インプレッサ	16.1	9.8	12.2	13.7	13.2
フォレスター	16.9	12.3	10.5	13.5	16.0
レヴォーグ	0.3	0.2	0.1	0.9	0.5
WRX	1.3	1.5	0.8	2.7	1.7
SUBARU BRZ	0.5	0.4	0.4	1.5	1.4
ソルテラ	—	—	—	—	0.4
豪州計	43.1	31.4	33.2	43.9	47.3

* 「レガシィ」には「アウトバック」の販売台数も含まれています。
 * 「インプレッサ」には「SUBARU XV」「クロスレック」の販売台数も含まれています。
 * 「レヴォーグ」には「レイバック」の販売台数も含まれています。

(単位：千台)

	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
中国					
レガシィ	2.7	4.9	3.9	1.1	0.8
インプレッサ	1.6	2.2	1.1	0.4	1.3
フォレスター	15.6	17.4	8.8	4.9	3.8
SUBARU BRZ	0.8	0.0	0.1	3.8	0.5
ソルテラ	—	—	—	—	0.0
中国計	20.6	24.5	13.9	10.1	6.3
その他地域					
レガシィ	3.4	2.2	4.5	4.7	3.3
インプレッサ	16.0	9.9	10.6	14.8	12.6
フォレスター	23.5	14.0	10.9	17.3	13.1
レヴォーグ	0.9	0.2	0.0	0.3	0.9
WRX	1.2	0.4	0.3	1.2	1.1
アセント	0.0	0.7	0.5	0.9	1.0
SUBARU BRZ	0.3	0.1	0.3	1.3	1.1
ソルテラ	—	—	—	0.1	0.3
その他地域計	45.3	27.5	27.2	40.5	33.5
海外合計	908.0	758.4	644.6	752.7	877.5
グローバル合計	1,033.9	860.2	734.1	852.4	976.4

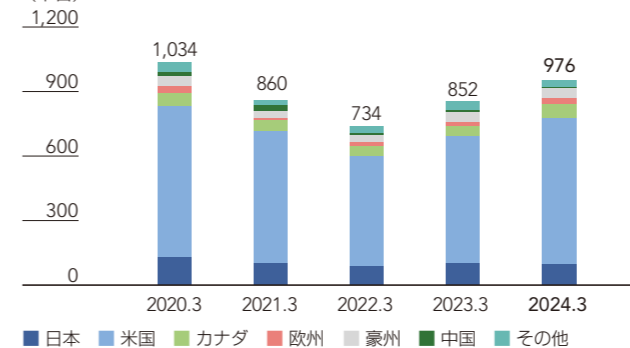
連結完成車 車種別販売台数

(単位：千台)

	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
レガシィ	237.8	216.1	193.0	221.4	252.9
インプレッサ	312.0	256.1	226.5	273.1	301.9
フォレスター	314.1	257.5	185.9	187.9	258.8
レヴォーグ	15.0	20.5	15.2	17.0	20.0
WRX	34.4	26.1	24.1	38.7	30.9
アセント	88.6	58.3	62.1	72.3	66.2
SUBARU BRZ	5.4	3.9	8.9	14.8	13.4
ソルテラ	—	—	—	7.0	16.7
OEM	2.7	1.9	1.7	1.7	3.4
軽自動車	23.9	19.9	16.8	18.5	12.3
グローバル合計	1,033.9	860.2	734.1	852.4	976.4

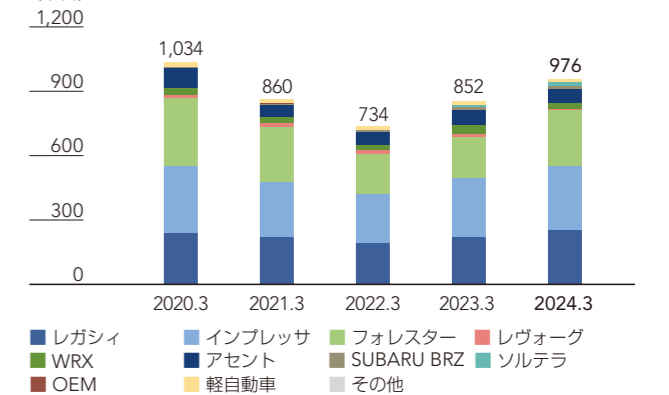
連結完成車 地域別販売台数

(千台)



連結完成車 車種別販売台数

(千台)



* 当社および連結子会社の完成車販売台数

* 当社および連結子会社の完成車販売台数



その他財務情報に関して

決算短信、決算説明会資料、有価証券報告書については、IRサイトに掲載しています。

<https://www.subaru.co.jp/ir/>

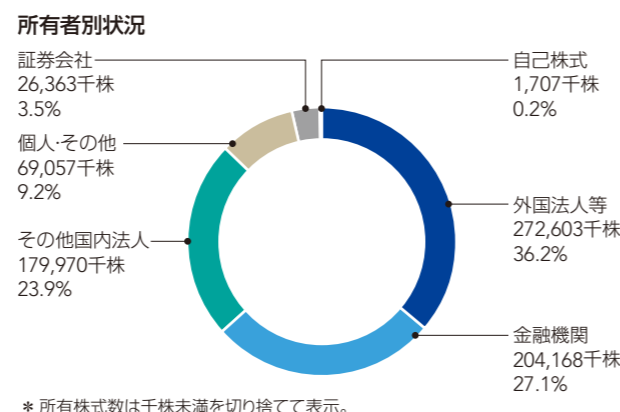
会社情報

会社概要 (2024年3月31日現在)

会社名	株式会社SUBARU (英文表記: SUBARU CORPORATION)	本社所在地	東京都渋谷区恵比寿1丁目20番8号 エビスバルビル
創立	1953年7月15日	関係会社数	94社 (子会社86社・関連会社7社・その他の関係会社1社)
資本金	153,795百万円	従業員数	17,347人(連結: 37,693人) * 役員、顧問、出向者を除く。
決算期	3月31日	WEB	企業サイト https://www.subaru.co.jp/ 投資家情報サイト https://www.subaru.co.jp/ir/
会計監査人	有限責任 あずさ監査法人		
主な事業内容	自動車: 自動車ならびにその部品の製造、販売および修理 航空宇宙: 航空機、宇宙関連機器ならびにその部品の製造、販売および修理		

株式情報 (2024年3月31日現在)

発行可能株式総数	1,500,000,000株
発行済株式総数	753,901,573株
総株主数	121,965名
単元株式数	100株
上場証券取引所	東京証券取引所 プライム市場
証券コード	7270
株主名簿管理人 および特別口座 管理機関	〒100-8241 東京都千代田区丸の内1丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社 TEL: 0120-288-324(フリーダイヤル)



大株主の状況

株主名	住所	所有株式数 (千株)	所有株式数比率 (%)
トヨタ自動車株式会社	愛知県豊田市トヨタ町1番地	153,600	20.42
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1丁目8番1号	106,400	14.15
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番12号	39,734	5.28
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	1776 HERITAGE DRIVE, NORTH QUINCY, MA 02171, U.S.A.	11,748	1.56
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町1丁目5番5号	10,078	1.34
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103	P.O. BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 U.S.A.	9,871	1.31
MIZUHO SECURITIES ASIA LIMITED - CLIENT A/C	12TH FLOOR, CHATER HOUSE, 8 CONNAUGHT ROAD, CENTRAL, HONG KONG	8,408	1.12
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	ONE CONGRESS STREET, SUITE 1, BOSTON, MASSACHUSETTS	8,285	1.10
JP MORGAN CHASE BANK 385781	25 BANK STREET, CANARY WHARF, LONDON, E14 5JP, UNITED KINGDOM	8,267	1.10
損害保険ジャパン株式会社	東京都新宿区西新宿1丁目26番1号	8,267	1.10

* 所有株式数は千株未満を切り捨てて表示。
* 所有株式数比率は発行済株式の総数から自己株式(1,707,449株)を控除して計算。



株式会社SUBARU

〒150-8554 東京都渋谷区恵比寿1-20-8

エビスバルビル

TEL : 03-6447-8000

<https://www.subaru.co.jp/ir/>