



2024年3月期 決算説明会

株式会社SUBARU

代表取締役社長 CEO 大崎 篤

2024年5月13日

2024年3月期実績 および 2025年3月期見通しのポイント

■ 2024年3月期 実績

- 生産台数: **970千台** (対前年11%増)
年度前半は半導体部品の供給課題などが継続したものの、各種取り組みによる影響の最小化に努め、**前年を上回る実績**
- 営業利益: **4,682億円** (対前年75%増)
北米市場を中心に販売が堅調に推移し、為替変動による増益効果が加わり、**前年に対し増益**

■ 2025年3月期 見通し

- 生産台数: **960千台** (対前年1%減)
各市場の足元在庫および販売動向を踏まえ、**960千台**を計画
- 営業利益: **4,000億円** (対前年15%減)
2024年3月期実績に対し、研究開発費および米国販売向けの奨励金の増加、円高のマイナス影響を見込むものの、**4,000億円**を目指す

■ 株主還元

- 一株当たり配当金: **期末58円** (普通配当を10円増配)、年間106円 (普通配当86円 + 記念配当20円)
- 自己株式の取得: **600億円を上限とした自己株式取得**と消却の実施

サマリー

(億円)

	通期実績					通期計画	
	2023年3月期 実績(a)	2024年3月期 前回計画(b)*	2024年3月期 実績(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)	2025年3月期 (d)	増減 (d)-(c)
連結販売台数 (千台)	852	980	976	+124	-4	980	+4
生産台数 (千台)	874	1,000	970	+96	-30	960	-10
売上収益	37,745	46,500	47,029	+9,285	+529	47,200	+171
営業利益	2,675	4,500	4,682	+2,007	+182	4,000	-682
親会社の所有者に帰属する 当期利益	2,004	3,400	3,851	+1,847	+451	3,000	-851
為替レート US\$	¥135	¥143	¥144	+¥9	+¥1	¥142	-¥2

* 2024/2/8 発表値



2024年3月期 決算説明会

株式会社SUBARU

取締役専務執行役員 CFO 水間 克之

2024年5月13日

2024年3月期 実績

通期実績 連結完成車販売台数・生産台数

(千台)

	2023年3月期 通期実績(a)	2024年3月期 前回計画(b)	2024年3月期 通期実績(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
米国生産	299	—	368	+69	—
国内生産	575	—	602	+27	—
生産台数* 合計	874	1,000	970	+96	-30

	2023年3月期 通期実績(a)	2024年3月期 前回計画(b)	2024年3月期 通期実績(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
連結完成車販売台数 合計	852	980	976	+124	-4

* トヨタ向けGR86の台数を含む

通期実績 連結完成車販売台数（市場別）

（千台）

	2023年3月期 通期実績	2024年3月期 通期実績	増減
登録車	81	87	+5
軽自動車	19	12	-6
国内合計	100	99	-1
米国	592	695	+103
カナダ	43	68	+25
欧州	23	27	+4
豪州	44	47	+3
中国	10	6	-4
その他	41	34	-7
海外合計	753	878	+125
合計	852	976	+124

通期実績 連結業績

(億円)

	2023年3月期 通期実績(a)	2024年3月期 前回計画(b)	2024年3月期 通期実績(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
売上収益	37,745	46,500	47,029	+9,285	+529
国内	5,810	—	6,275	+466	—
海外	31,935	—	40,754	+8,819	—
営業利益	2,675	4,500	4,682	+2,007	+182
税引前利益	2,784	4,900	5,326	+2,542	+426
親会社の所有者に帰属する 当期利益	2,004	3,400	3,851	+1,847	+451
為替レート US\$	¥135	¥143	¥144	+¥9	+¥1
EURO	¥141	¥154	¥154	+¥13	-¥0
CAN\$	¥102	¥106	¥106	+¥4	+¥0

通期実績 営業利益増減要因

(億円)



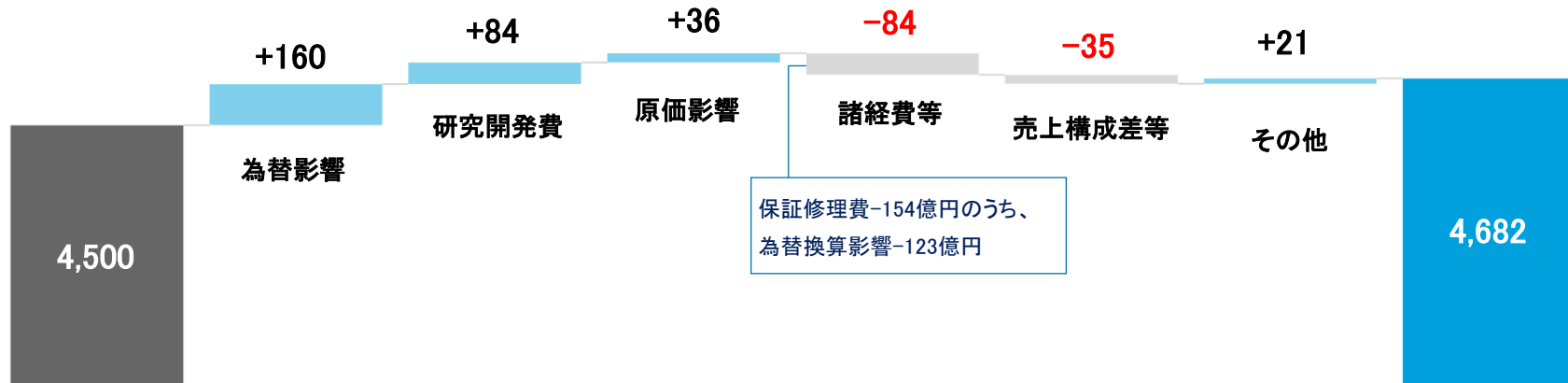
売上構成差等	+1,875	為替影響	+1,265	諸経費等					-1,032	原価影響			-98		
新車国内	-21	US \$	+1,009	製造固定費			+45	販管費	-446	保証修理費	-631	SUBARU	-247	SIA *1	+149
新車海外	+1,952	EURO	+46	SUBARU	+29	SIA *1	+16	SUBARU	-210	(為替換算影響含む)		原価低減	+72	原価低減	+42
販売奨励金	-504	CAN \$	+61	外製型費	+86	外製型費	+53	国内ディーラー	-13			原材料・市況等	-319	原材料・市況等	+107
その他	+448	中国元	-1	固定加工費	-57	固定加工費	-37	SOA *2	-167						
		仕入為替調整	+72					SCI *3	-25						
		未実現利益分	+78					その他	-31						

*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. *2 SOA: Subaru of America Inc. *3 SCI: Subaru Canada Inc.

前回計画（2/8発表値）対比

通期実績 営業利益増減要因

（億円）



2024年3月期
前回計画

+182億円（増益）

2024年3月期
通期実績

為替影響		+160		原価影響		+36		諸経費等		-84		売上構成差等		-35	
US \$	+63	SUBARU	+30	SIA *1	+6	製造固定費	+8	販管費	+62	保証修理費	-154	新車国内	-21		
EURO	-1	原価低減	-9	原価低減	+5	SUBARU	+1	SIA *1	+7	SUBARU	+41	(為替換算影響含む)	新車海外	+238	
CAN \$	+4	原材料・市況等	+39	原材料・市況等	+1	外製型費	+6	外製型費	-1	国内ディーラー	+4		販売奨励金	-63	
中国元	-1					固定加工費	-5	固定加工費	+8	SOA *2	+18		その他	-189	
仕入為替調整	+90									SCI *3	+2				
未実現利益分	+5									その他	-3				

*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. *2 SOA: Subaru of America Inc. *3 SCI: Subaru Canada Inc.

キャッシュフロー / 手元資金状況

(億円)

	2023年3月期 通期実績	2024年3月期 通期実績	
営業活動によるCF	5,038	7,677	
投資活動によるCF	-3,368	-7,037	
フリーCF	1,669	640	
財務活動によるCF	-1,223	-665	
現金及び現金同等物の為替影響額	518	710	
	2023年3月末	2024年3月末	増減
現金及び現金同等物 期末残高	9,795	10,480	+685
有利子負債 期末残高 *	3,126	3,995	+869
ネットキャッシュ	6,669	6,485	-184

* リース負債は上記の実績に含んでおりません。

設備投資・減価償却費・研究開発支出

(億円)

	2023年3月期 通期実績(a)	2024年3月期 前回計画(b)	2024年3月期 通期実績(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
設備投資 * 1	1,228	1,800	1,675	+447	-125
減価償却費 * 1	1,030	1,000	974	-56	-27
研究開発支出 * 2	1,078	1,350	1,306	+228	-44

*1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記の実績に含んでおりません。

*2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載。

尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。(日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致)

2025年3月期 見通し

通期計画 連結完成車販売台数・生産台数

(千台)

	2024年3月期 通期実績	2025年3月期 通期計画	増減
米国生産	368	-	-
国内生産	602	-	-
生産台数* 合計	970	960	-10

	2024年3月期 通期実績	2025年3月期 通期計画	増減
連結完成車販売台数 合計	976	980	+4

* トヨタ向けGR86の台数を含む

通期計画 連結完成車販売台数（市場別）

（千台）

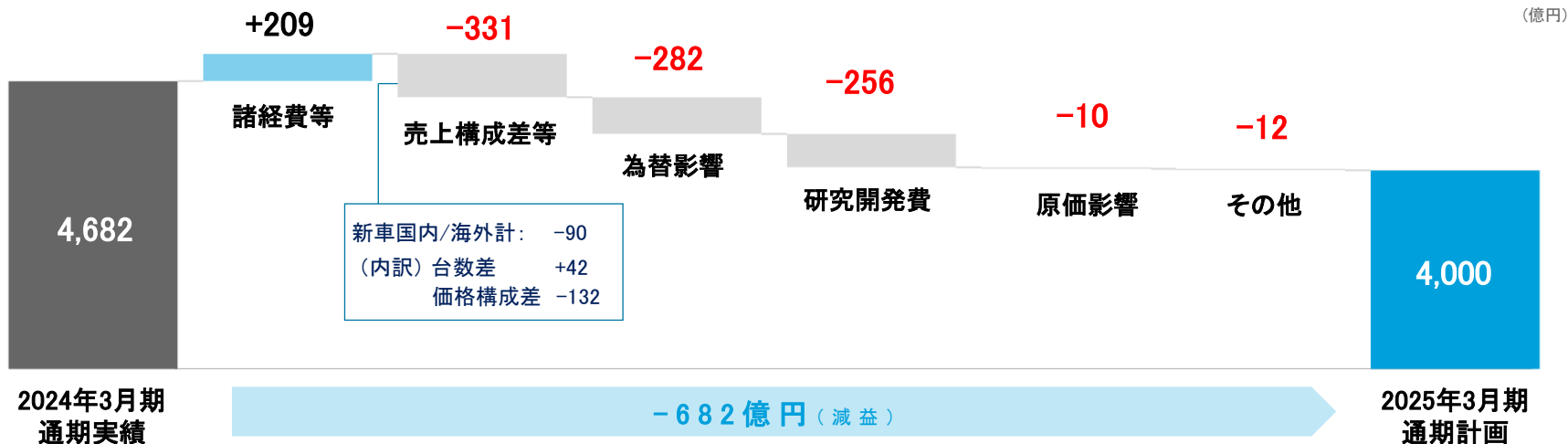
	2024年3月期 通期実績	2025年3月期 通期計画	増減
登録車	87	94	+8
軽自動車	12	14	+2
国内合計	99	108	+9
米国	695	700	+5
カナダ	68	64	-3
欧州	27	15	-12
豪州	47	43	-4
中国	6	5	-1
その他	34	44	+11
海外合計	878	872	-6
合計	976	980	+4

通期計画 連結業績

(億円)

	2024年3月期 通期実績	2025年3月期 通期計画	増減
売上収益	47,029	47,200	+171
国内	6,275	6,580	+304
海外	40,754	40,620	-134
営業利益	4,682	4,000	-682
税引前利益	5,326	4,200	-1,126
親会社の所有者に帰属する 当期利益	3,851	3,000	-851
為替レート US\$	¥144	¥142	-¥2
EURO	¥154	¥153	-¥1
CAN\$	¥106	¥103	-¥4

通期計画 営業利益増減要因



諸経費等					+209	売上構成差等	-331	為替影響	-282	原価影響				-10	
製造固定費		-180	販管費		-275	保証修理費	+664	新車国内	+202	US \$	-242	SUBARU	+39	SIA *1	-49
SUBARU	-173	SIA *1	-7	SUBARU	-205	(為替換算影響含む)		新車海外	-292	EURO	-1	原価低減	+170	原価低減	+63
外製型費	+7	外製型費	+59	国内ディーラー	-10			販売奨励金	-352	CAN \$	-45	原材料・市況等	-131	原材料・市況等	-112
固定加工費	-180	固定加工費	-66	SOA *2	-57			その他	+111	中国元	-				
				SCI *3	-17					仕入為替調整	-277				
				その他	+14					未実現利益分	+283				

*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. *2 SOA: Subaru of America Inc. *3 SCI: Subaru Canada Inc.

設備投資・減価償却費・研究開発支出

(億円)

	2024年3月期 通期実績	2025年3月期 通期計画	増減
設備投資 * 1	1,675	1,800	+125
減価償却費 * 1	974	1,000	+27
研究開発支出 * 2	1,306	1,550	+244

* 1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記の実績に含んでおりません。

* 2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載。
尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。（日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致）

株主還元

➤ 一株当たり配当金

(円)

	2024年3月期 前回予想	2024年3月期	2025年3月期 予想
第2四半期末	48 (記念配当10円含む)	48 (記念配当10円含む)	48
期末	48 (同上)	58 (同上)	48
年間合計	96 (記念配当20円含む)	106 (記念配当20円含む)	96

➤ 自己株式の取得

取得株数 2,300万株(上限)

取得金額 600億円(上限)

取得期間 2024年12月30日まで

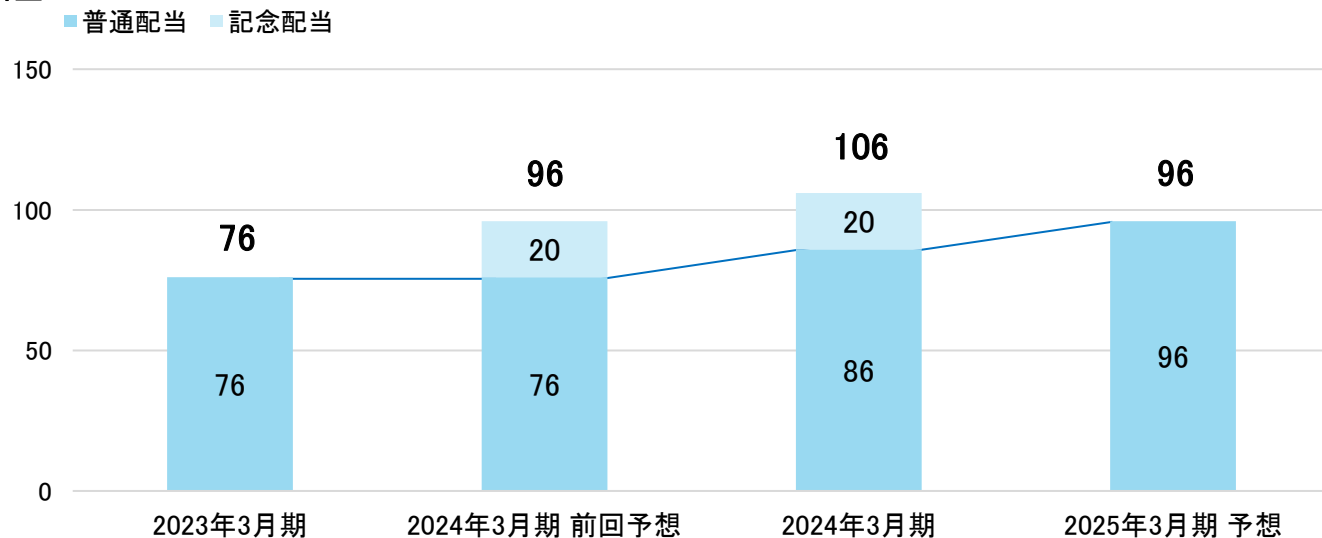
➡ 2024年3月期 総還元性向: 36.3%

* 取得する自己株式は全数消却予定

株主還元

➤ 一株当たり配当金

(円)



配当	76円
自己株式取得	400億円
総還元性向	49.1%

96円	106円
-	600億円
21.2%	36.3%

96円
-
23.5%

ご参考

- ・ セグメント情報（事業別 / 所在地別）
- ・ 海外売上収益
- ・ 連結財政状態計算書
- ・ 単独販売台数
- ・ 米国子会社業績
- ・ 第4四半期（3ヵ月）連結業績実績
- ・ 2024年3月期実績（四半期別）
- ・ 生産台数 / 小売台数 推移

通期実績 事業セグメント情報

(億円)

	売上収益				営業利益			
	2023年3月期 通期実績	2024年3月期 通期実績	増減	2025年3月期 通期計画	2023年3月期 通期実績	2024年3月期 通期実績	増減	2025年3月期 通期計画
自動車	36,906	45,936	+9,031	45,662	2,633	4,615	+1,983	3,946
航空宇宙	790	1,043	+253	1,487	-21	27	+47	38
その他	49	50	+1	51	63	36	-26	16
消去・全社	-	-	-	-	0	4	+3	-
合計	37,745	47,029	+9,285	47,200	2,675	4,682	+2,007	4,000

通期実績 所在地別セグメント情報

(億円)

	売上収益			営業利益		
	2023年3月期 通期実績	2024年3月期 通期実績	増減	2023年3月期 通期実績	2024年3月期 通期実績	増減
日本	8,437	9,295	+858	1,967	2,612	+646
北米	28,014	36,311	+8,297	1,105	2,182	+1,077
その他	1,294	1,424	+130	-10	-34	-24
消去・全社	-	-	-	-387	-78	+309
合計	37,745	47,029	+9,285	2,675	4,682	+2,007

通期実績 海外売上収益

(億円)

	2023年3月期 通期実績	2024年3月期 通期実績	増減
北米	28,451	37,068	+8,617
欧州	867	1,157	+290
アジア	914	576	-338
その他	1,704	1,953	+249
合計	31,935	40,754	+8,819

連結財政状態計算書

(億円)

	2023年3月末	2024年3月末	増減
資産合計	39,442	48,141	+8,700
流動資産	24,298	30,192	+5,894
非流動資産	15,144	17,950	+2,806
負債合計	18,342	22,488	+4,146
有利子負債	3,126	3,995	+869
資本合計	21,099	25,654	+4,554
利益剰余金	16,237	19,069	+2,832
親会社の所有する帰属持分	21,010	25,632	+4,622
親会社の所有者に帰属する持分比率	53.3%	53.2%	-0.0%
D/Eレシオ	0.15	0.16	+0.01

通期実績 単独販売台数

(千台)

	2023年3月期 通期実績	2024年3月期 通期実績	増減
国内生産*	575	602	+27
国内売上	105	101	-4
登録車	85	89	+4
軽自動車	20	12	-8
輸出台数	469	510	+41
海外生産用部品	307	364	+57
単独合計売上	880	975	+94

* トヨタ向けGR86の台数を含む

通期実績 米国子会社業績

(Million US\$)

SOA *1	2023年3月期 通期実績	2024年3月期 通期実績	増減
売上高	19,500	23,310	+3,810
営業利益	868	1,025	+156
当期純利益	648	897	+250
小売販売台数(千台)	565	639	+74
SIA *2	2023年3月期 通期実績	2024年3月期 通期実績	増減
売上高	8,469	10,742	+2,272
営業利益	-120	295	+415
当期純利益	-72	268	+339
生産台数(千台)	299	368	+69

*1 SOA: Subaru of America Inc. *2 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc.

第4四半期（3ヵ月）実績 連結完成車販売台数（市場別）

（千台）

	2023年3月期 4Q実績	2024年3月期 4Q実績	増減
登録車	19	22	+3
軽自動車	5	1	-3
国内合計	24	24	-0
米国	155	176	+21
カナダ	10	20	+10
欧州	9	6	-2
豪州	10	7	-3
中国	2	1	-1
その他	8	7	-1
海外合計	193	217	+24
合計	217	241	+24

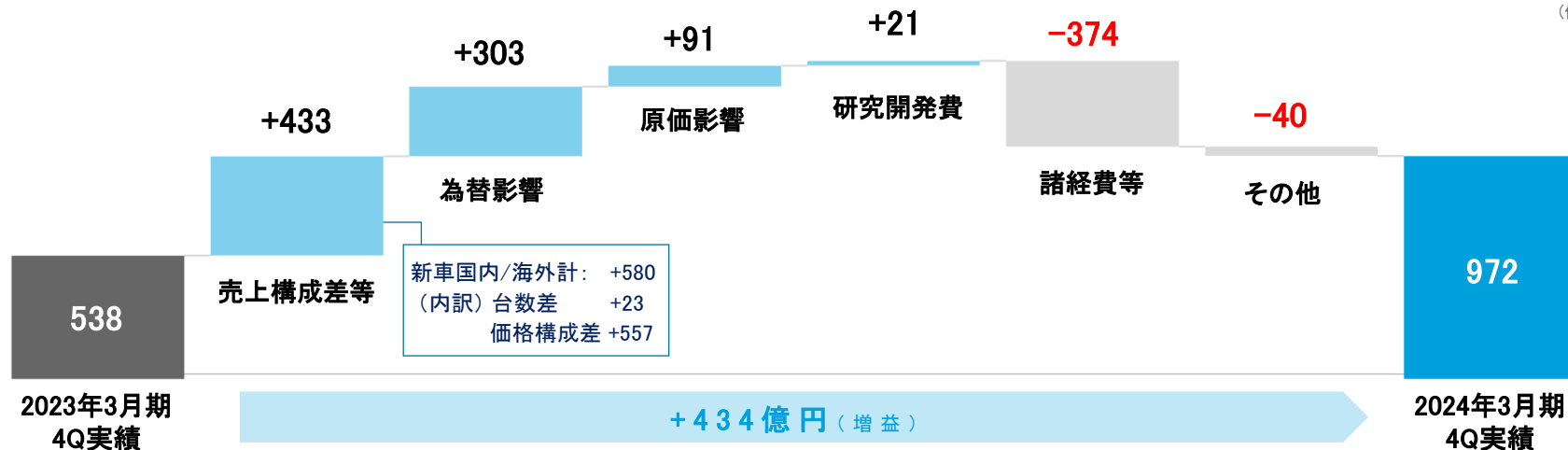
第4四半期(3ヵ月)実績 連結業績

(億円)

	2023年3月期 4Q実績	2024年3月期 4Q実績	増減
売上収益	9,665	12,065	+2,401
国内	1,491	1,738	+247
海外	8,173	10,328	+2,154
営業利益	538	972	+434
税引前利益	632	1,163	+531
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	460	862	+402
為替レート US\$	¥133	¥147	+¥14
EURO	¥142	¥156	+¥14
CAN\$	¥98	¥109	+¥11

第4四半期(3ヵ月)実績 営業利益増減要因

(億円)



新車国内/海外計: +580
(内訳) 台数差 +23
価格構成差 +557

売上構成差等	+433	為替影響	+303	原価影響			+91	諸経費等						-374	
新車国内	+23	US \$	+340	SUBARU	+7	SIA *1	+84	製造固定費			+13	販管費	-103	保証修理費	-284
新車海外	+557	EURO	+10	原価低減	+16	原価低減	+17	SUBARU	-3	SIA *1	+16	SUBARU	-50	(為替換算影響含む)	
販売奨励金	-272	CAN \$	+39	原材料・市況等	-9	原材料・市況等	+67	外製型費	+35	外製型費	+33	国内ディーラー	-1		
その他	+125	中国元	-1					固定加工費	-38	固定加工費	-17	SOA *2	-52		
		仕入為替調整	+100									SCI *3	-16		
		未実現利益分	-185									その他	+16		

*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. *2 SOA: Subaru of America Inc. *3 SCI: Subaru Canada Inc.

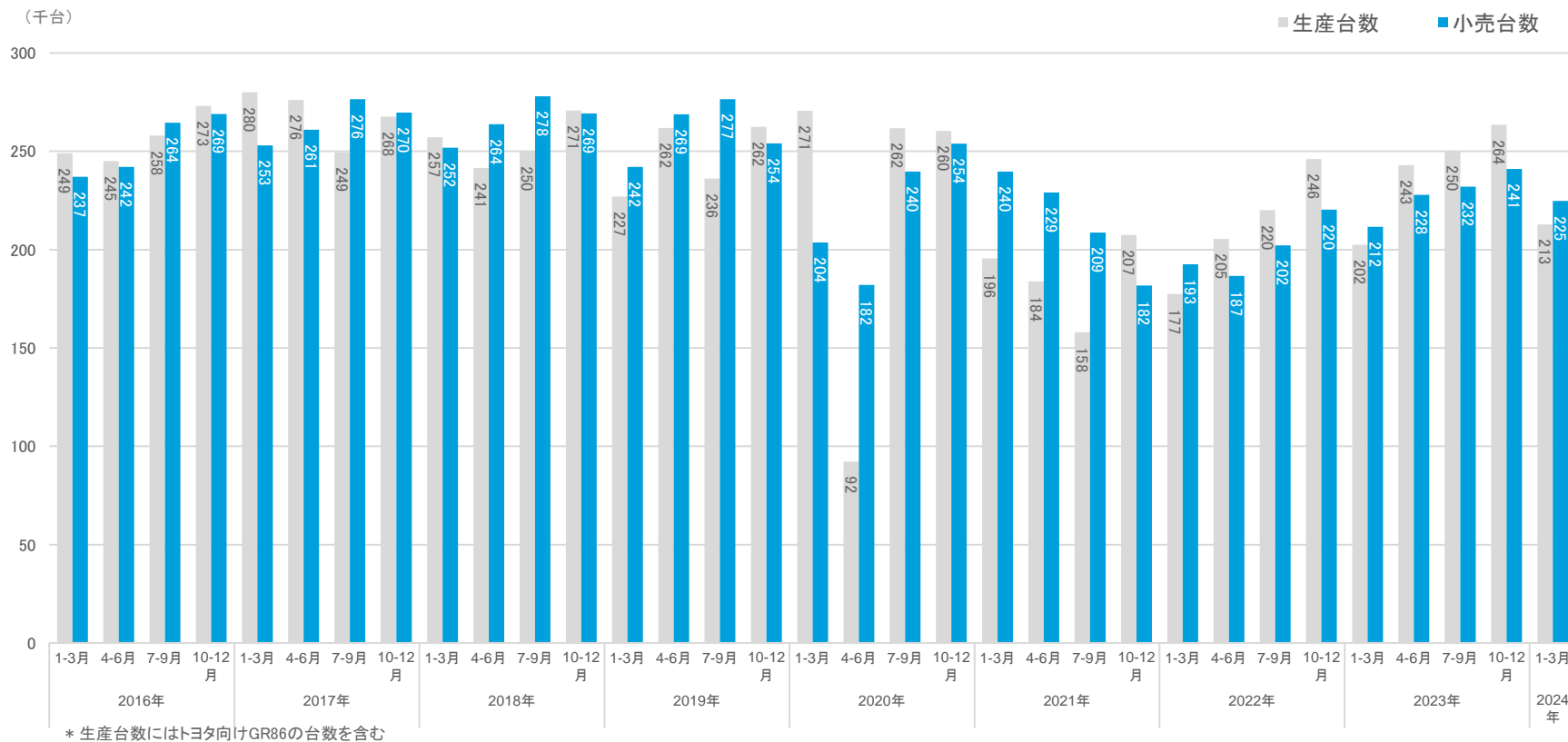
2024年3月期実績(四半期別)

(億円)

	2024年3月期			
	1Q実績	2Q実績	3Q実績	4Q実績
連結販売台数(千台)	236	234	266	241
生産台数*(千台)	243	250	264	213
売上収益	10,821	11,313	12,829	12,065
営業利益	845	1,014	1,852	972
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	732	777	1,479	862
為替レート US\$	¥135	¥143	¥149	¥147

* トヨタ向けGR86の台数を含む

生産台数／小売台数 推移





本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における当社の実際の業績は、当社を取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合がございます。投資に関する最終決定は、上記の点を踏まえ、投資家の皆様ご自身の判断で行われるようお願いいたします。本資料に掲載された情報に基づいて投資された結果、万一何らかの損害を被られましても、当社および各情報の提供者は一切責任を負いかねますので、併せてご了承ください。